



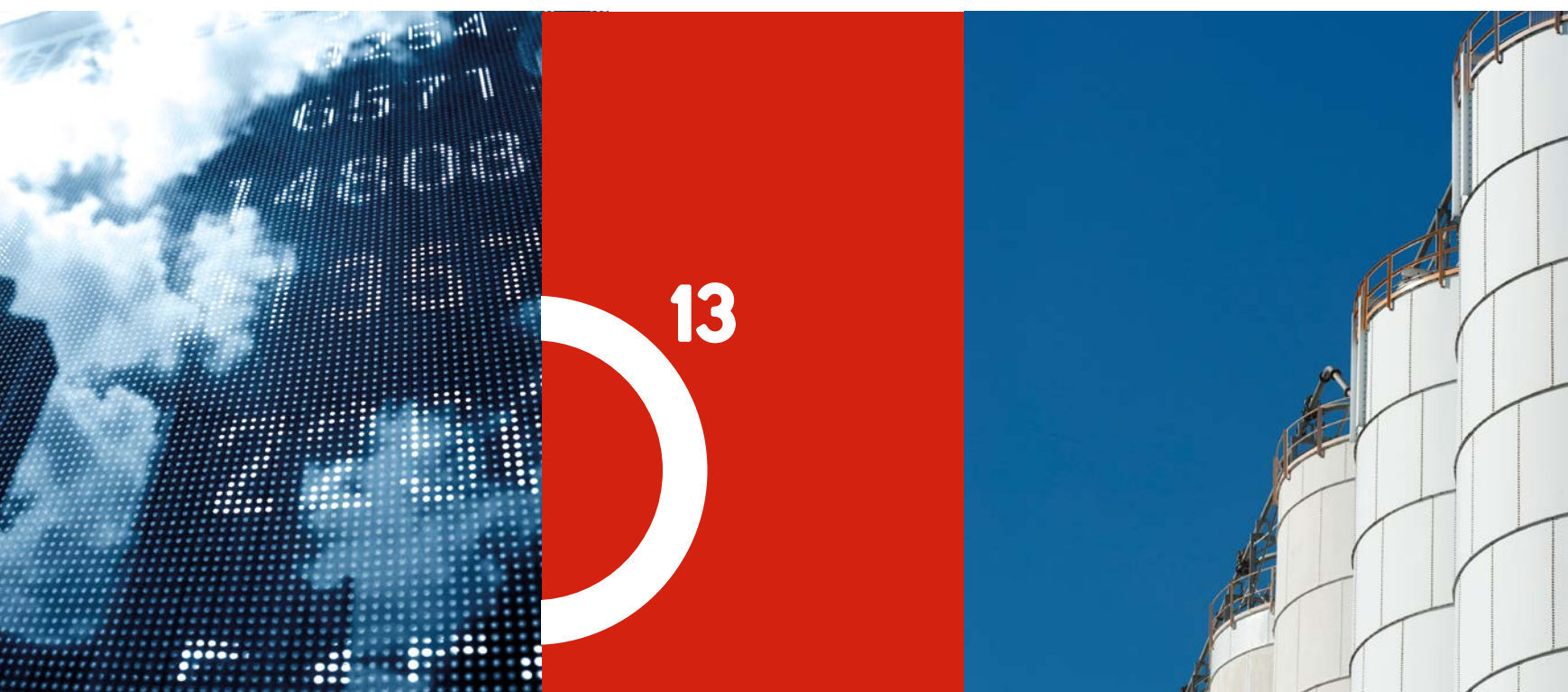
13



Cores Memoria de actividades

Índice

Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos	Carta del Presidente	4
Corporación de Derecho Público tutelada por el Ministerio de Industria, Energía y Turismo	El sector de hidrocarburos español en cifras	6
	Cores en 2013	
	1 Refuerzo del papel de Cores como garante de seguridad de suministro en España	18
	2 Preparación ante posibles situaciones de crisis de suministro energético	20
	3 Transparencia y eficiencia en la operativa de Cores	26




4	Redefinición y flexibilización de la política financiera	30	10	Contribución de Cores en la difusión del modelo de seguridad de suministro español como referente internacional	54
5	Información y asesoramiento a Órganos de la Administración	34		Gobierno corporativo y Comité de Dirección de Cores	60
6	Cambio cultural adaptado al nuevo entorno	38		Balance y cuenta de resultados	66
7	Nueva página web de Cores	42			
8	Cores como referente de información en el sector de hidrocarburos	46			
9	Ampliación de los Servicios a miembros de Cores	50			



Carta del Presidente



Pedro Miras Salamanca



En 2013 se ha culminado el proceso de adaptación de Cores al nuevo entorno, iniciado en los primeros meses de 2012 en sus principales líneas. Con este objetivo, a lo largo de estos dos años se han abordado diversos retos, todos ellos relevantes para el futuro de la Corporación, cuyos resultados comienzan a percibirse. La Memoria de Actividades que les presentamos recoge los principales avances materializados en 2013, en base a un recorrido a través de las áreas de actividad en las que se ha trabajado en este periodo.

Ello ha sido posible, por un lado, gracias a la determinación y apoyo al proyecto por parte de los miembros de Cores a través de su participación en nuestros órganos de gobierno, junto con la dedicación y profesionalidad de las personas que integran la Corporación, ambos motores de esta transformación.

A partir de ahora iniciamos una etapa de consolidación. En primer lugar, los avances materializados requieren un periodo de ajuste y optimización que permitan desarrollar toda su potencialidad y valor añadido para la Corporación como actor fundamental en el modelo de seguridad de suministro español y referente de información del sector de hidrocarburos. El papel de Cores en lo referente a seguridad de suministro se ha visto reforzado en 2013, tras su designación como Entidad Central de Almacenamiento en España con motivo de la transposición de la Directiva 2009/119/EC.

Adicionalmente, desde Cores entendemos la adaptación al entorno como un proceso activo de evolución continua, por lo que, de forma paralela a la consolidación del nuevo modelo, continuaremos identificando áreas de mejora y adaptando la Corporación a los nuevos retos derivados del entorno cambiante. Los principios de seguridad y servicio, orientados al rigor y excelencia, junto con la base de conocimiento existente en la Corporación, constituyen nuestro punto de partida.

Por último, indicarles que a partir de este ejercicio se ha renovado el sistema de presentación de la información del ejercicio, emitiéndose dos publicaciones independientes; por un lado, las Cuentas Anuales e Informe de Gestión de 2013 y por otro, la Memoria de Actividades de la Corporación que aquí se presenta. Con ello se persigue una mayor simplicidad y accesibilidad a la información, de acuerdo con las tendencias actuales en este campo.





El sector de hidrocarburos español en cifras

El consumo de productos petrolíferos descendió en 2013 un 8,9% respecto a 2012

El consumo de productos petrolíferos descendió en 2013 un 8,9% respecto al año anterior, con todos los grupos de productos disminuyendo. Concretamente, en el caso de los gasóleos, que representan el 51,7% del total nacional, se observó un descenso del 3,2% mientras que en 2012 la caída había sido del 6,3%.

El consumo en 2013 se ha situado en niveles similares a los del año 1996 (54,06 millones

de toneladas), acumulando un descenso en los últimos 10 años del 25,7% y del 27,1% respecto al máximo de 2007.

Sin embargo, en la segunda mitad del año se apreció una moderación en su caída. En el primer semestre el consumo descendió un 13,1% respecto al mismo periodo de 2012, mientras que en el segundo semestre este descenso se redujo hasta el 4,5%.

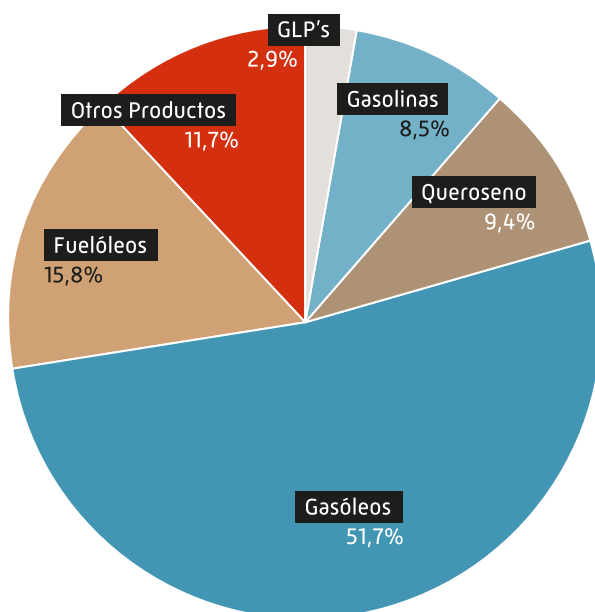
Consumo de productos petrolíferos

Unidad: miles de toneladas

	2012	2013	Tv [%] 2013/2012	Estructura 2013 [%]
GLP's	1.602	1.588	-0,8	2,9
Gasolinas	4.923	4.656	-5,4	8,5
Querosenos	5.278	5.133	-2,7	9,4
Gasóleos	29.162	28.224	-3,2	51,7
Fuelóleos	10.161	8.628	-15,1	15,8
Otros Productos	8.858	6.411	-27,6	11,7
Total	59.983	54.641	-8,9	100,0

Fuente: Cores

Distribución de consumo productos petrolíferos 2013



Fuente: Cores

El consumo de combustibles de automoción descendió en 2013 un 3,7% respecto al año anterior, casi la mitad que en 2012 (-6,2%). Las gasolinas descendieron un 5,4%. En el caso de los gasóleos, se observó un descenso del 3,4% mientras que en 2012 la caída había sido del 6,0%.

Durante 2013 se produjeron aumentos interanuales en los meses de abril, julio, septiembre y octubre. En consecuencia, el consumo de combustibles de automoción en el segundo semestre de 2013 fue similar al del segundo semestre de 2012 (-0,7%).

Aumentos
puntuales
del consumo
de los
combustibles
de automoción

Consumo de combustible de automoción

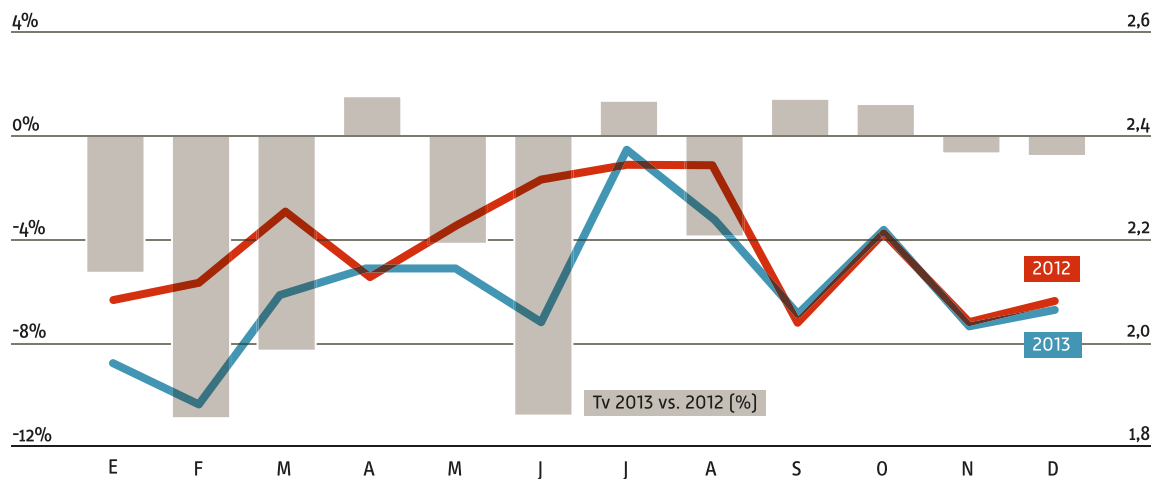
Unidad: miles de toneladas

	2012	2013	Tv [%] 2013/2012	Estructura 2013 [%]
Gasolinas	4.917	4.651	-5,4	18,5
Gasóleos automoción	21.240	20.526	-3,4	81,5
Total	26.157	25.178	-3,7	100,0

Fuente: Cores

Consumo combustibles de automoción 2012 vs 2013

Unidad: millones de toneladas



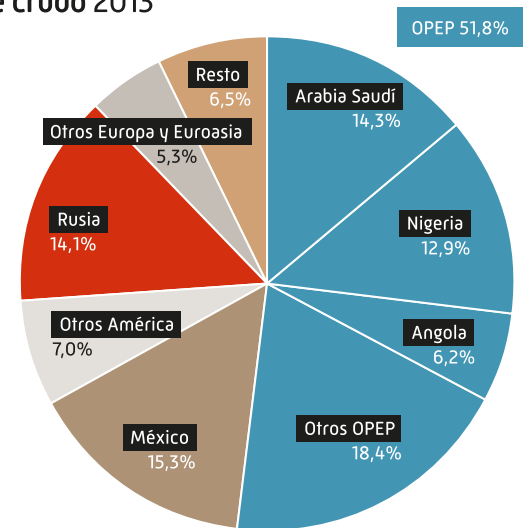
Fuente: Cores

Descenso del 1,6% en las importaciones de crudo

En 2013 las importaciones de crudo fueron de 57.872 miles de toneladas, con un descenso del 1,6% respecto al año anterior. México fue el primer país proveedor de crudo (15,4%), seguido por Arabia Saudí, Rusia y Nigeria. Estos cuatro países representaron el 56,7% del total de las importaciones en este periodo.

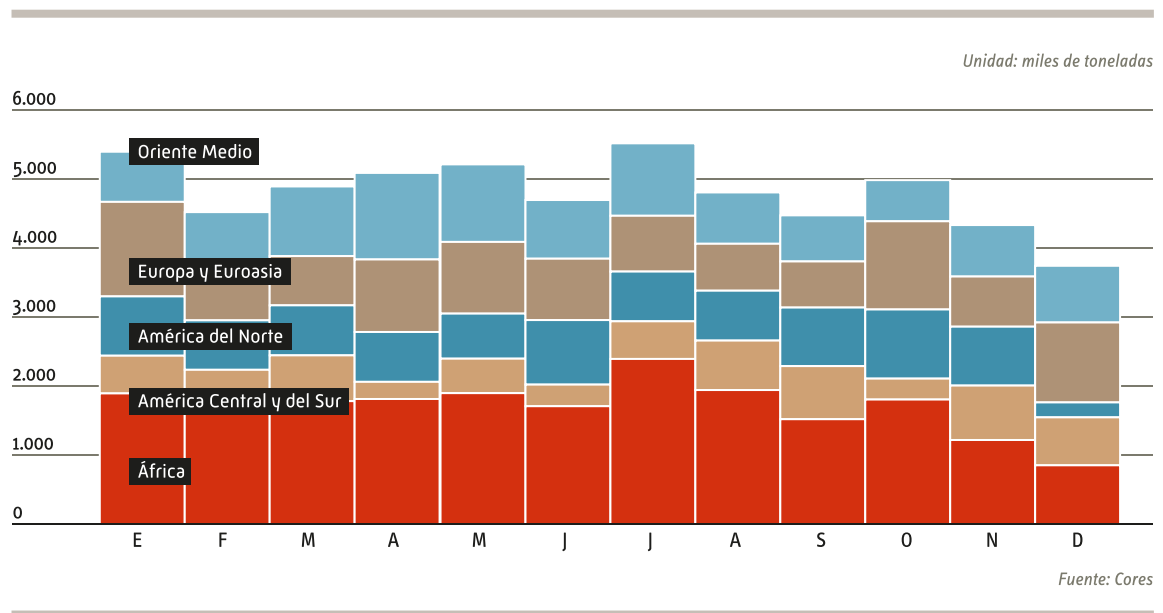
Continuó el descenso de las importaciones de los países de la OPEP. En 2013 se importaron 29.964 miles de toneladas de los países miembros de la OPEP, lo que representó un 51,8 % de las importaciones totales, 4,9 puntos por debajo de las de 2012, cuando representaron un 56,7% del total. Por zonas geográficas, África continuó como principal zona de abastecimiento (36,1% del total).

Distribución importaciones de crudo 2013



Fuente: Cores

Importaciones de crudo por áreas geográficas 2013



Desde 2012, España se ha convertido en exportador neto de productos petrolíferos, debido a la debilidad de la demanda interna, unido a la ampliación de capacidad en varias refinerías españolas. En 2013, el saldo exportador fue de 4.218 miles de toneladas,

destacando los gasóleos que por primera vez pasan a tener saldo neto exportador de 742 miles de toneladas. Las gasolinas continúan siendo la principal exportación neta, con 3.326 miles de toneladas.

España,
exportador
neto de
productos
petrolíferos

Exportaciones netas de productos petrolíferos

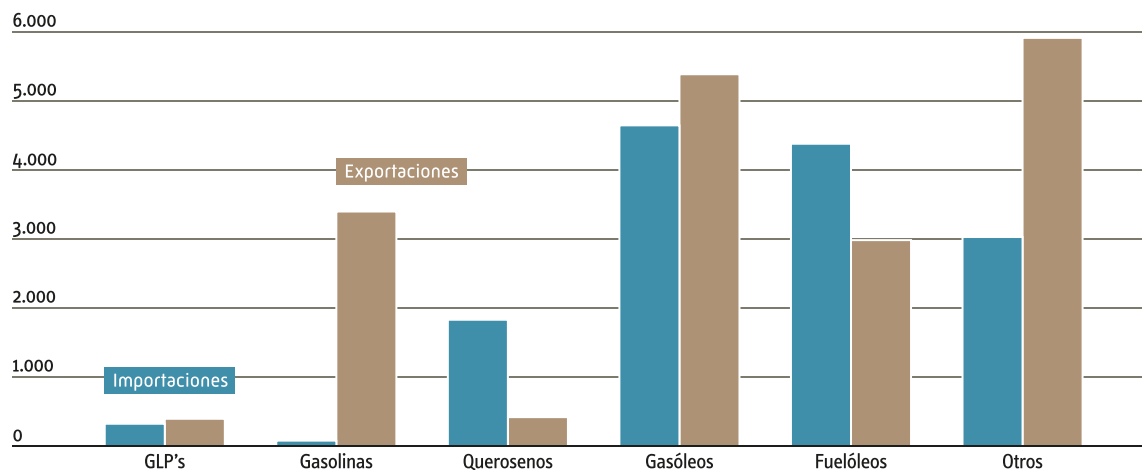
Unidad: miles de toneladas

	2012	2013	Tv [%] 2013/2012
GLP's	-55	72	-230,9
Gasolinas	3.295	3.326	0,9
Querosenos	-2.124	-1.414	-33,4
Gasóleos	-504	742	-247,2
Fuelóleos	-1.795	-1.399	-22,1
Otros Productos	1.803	2.891	60,6
Total	620	4.218	580,3

Fuente: Cores

Importaciones y Exportaciones de productos petrolíferos 2013

Unidad: miles de toneladas



Fuente: Cores

**Únicamente
aumentó
el consumo
convencional
de gas natural
en 2013
(+0,3%)**

El consumo de gas natural en 2013 fue de 336.021 GWh, con un descenso del 8% respecto al año anterior. Este descenso fue especialmente acusado en el gas consumido en generación eléctrica, del

33,7%, registrándose un incremento en el consumo convencional de gas natural del 0,3%. En diciembre hubo el primer incremento interanual desde noviembre de 2012 (+0,2%).

Consumo de gas natural

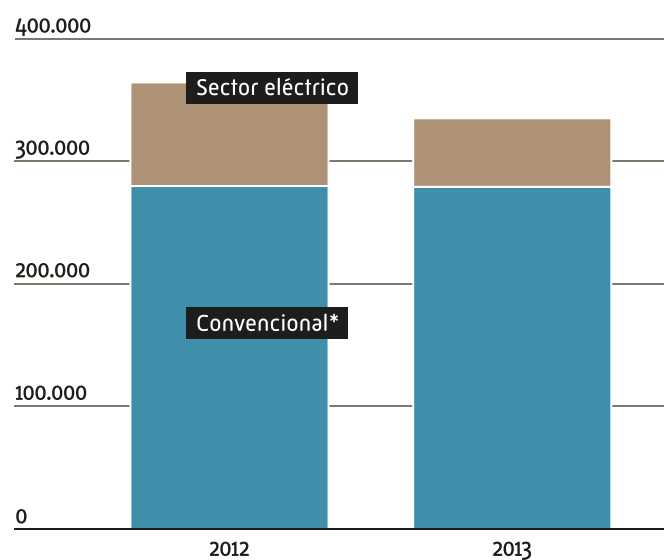
Unidad: GWh

	2012	2013	Tv [%] 2013/2012	Estructura 2013 [%]
Consumo convencional	267.286	268.076	0,3	79,8
Generación eléctrica	84.722	56.140	-33,7	16,7
GNL de consumo directo	13.343	11.804	-11,5	3,5
Total	365.351	336.021	-8,0	100,0

Fuente: Cores

Consumo gas natural 2012-2013

Unidad: GWh



* Consumo convencional incluye el consumo de GNL directo

Fuente: Cores

Las entradas de gas natural en 2013 en España fueron de 375.525 GWh, disminuyendo un 4,9% respecto a 2012. Sólo aumentaron las importaciones de Argelia (+17,7%) y Francia (+71,5%).

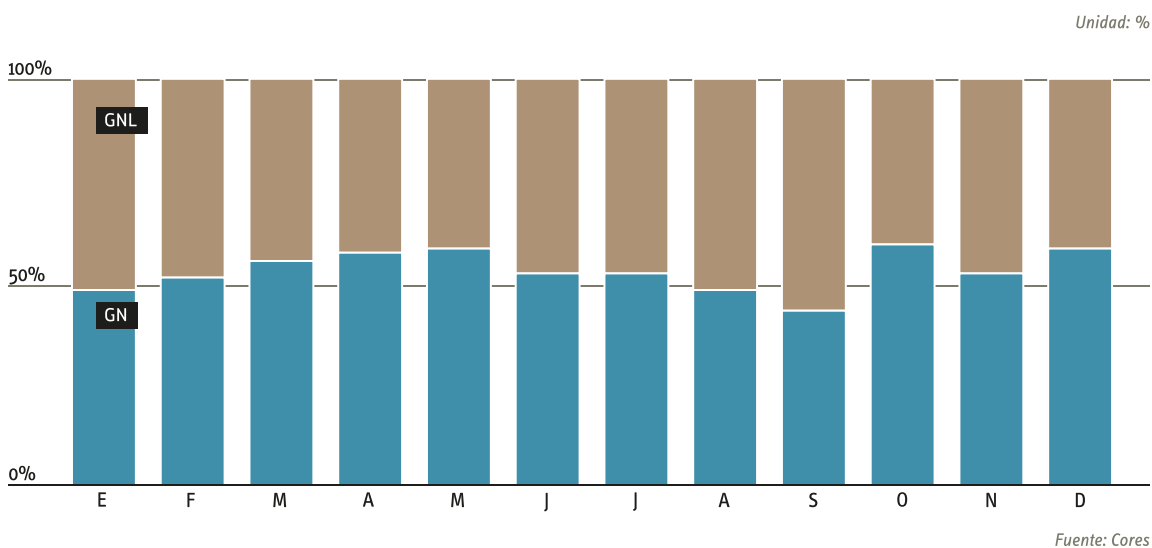
Por zonas geográficas, África continuó siendo la principal zona de abastecimiento de gas

natural, 61,3%, con Argelia como principal suministrador, con el 51,6% del total.

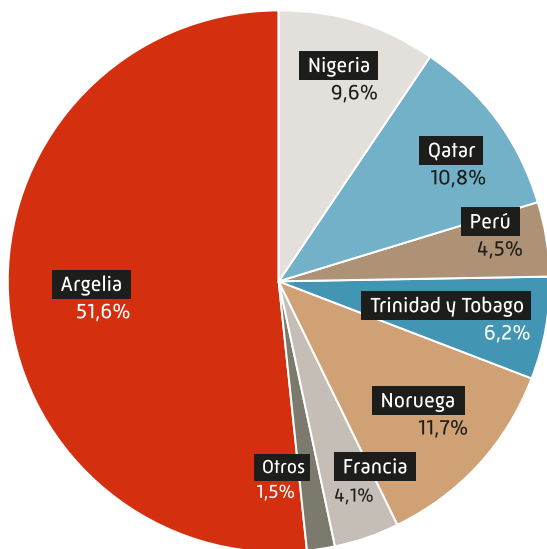
En 2013 se alcanzó récord en el porcentaje anual de importaciones por gasoducto desde que se dispone de datos (año 2003), 53,7%. Estas importaciones aumentaron un 28,3% respecto a 2012.

Disminuyen las importaciones de gas natural un 4,9%

Estructura importaciones de gas 2013 por tipo de suministro



Distribución importaciones de gas 2013



Descenso
en las reservas
totales
de petróleo
y gas
natural, con
mantenimiento
de las reservas
estratégicas
pertenecientes
a Cores

A 31 de diciembre de 2013 descendieron los stocks de crudo, materias primas y productos petrolíferos un 7,4%, debido fundamentalmente al descenso de la demanda. Los stocks de productos

petrolíferos descendieron un 11,5%, mientras que los stocks de crudo cayeron un 0,8%. Las reservas estratégicas de Cores permanecieron estables en 2013, ya que la disminución del 0,1% respecto a 2012 fue debido a las mermas.

Stocks de crudo, materias primas y productos petrolíferos

Unidad: miles de toneladas

	2012	2013	Tv [%] 2013/2012	Estructura 2013 [%]
Crudo y mat. primas	6.173	6.126	-0,8	40,7
Productos petrolíferos	10.105	8.940	-11,5	59,3
Total	16.278	15.066	-7,4	100,0

Nota: datos a 31 de diciembre.

Fuente: Cores

Reservas estratégicas Cores

Unidad: miles de toneladas

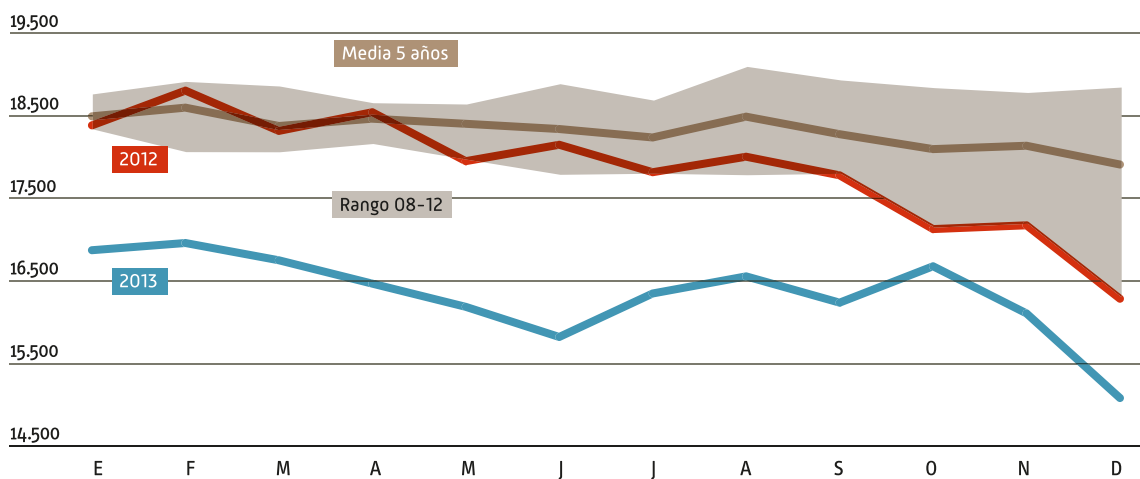
	2012	2013	Tv [%] 2013/2012	Estructura 2013 [%]
Gasolinas	508	507	-0,2	7,4
Querosenos	342	341	-0,3	4,9
Gasóleos	3.391	3.388	-0,1	49,1
Fuelóleos	230	230	0,0	3,3
Crudo	2.434	2.430	-0,2	35,2
Total	6.905	6.896	-0,1	100,0

Nota: datos a 31 de diciembre.

Fuente: Cores

Evolución stocks totales

Unidad: miles de toneladas



Fuente: Cores

A 31 de diciembre de 2013 las existencias de gas natural se situaron en 29.388 GWh, reduciéndose un 12% respecto al año anterior, con el 76,3% en almacenamientos subterráneos.

Existencias de gas natural

Unidad: miles de toneladas

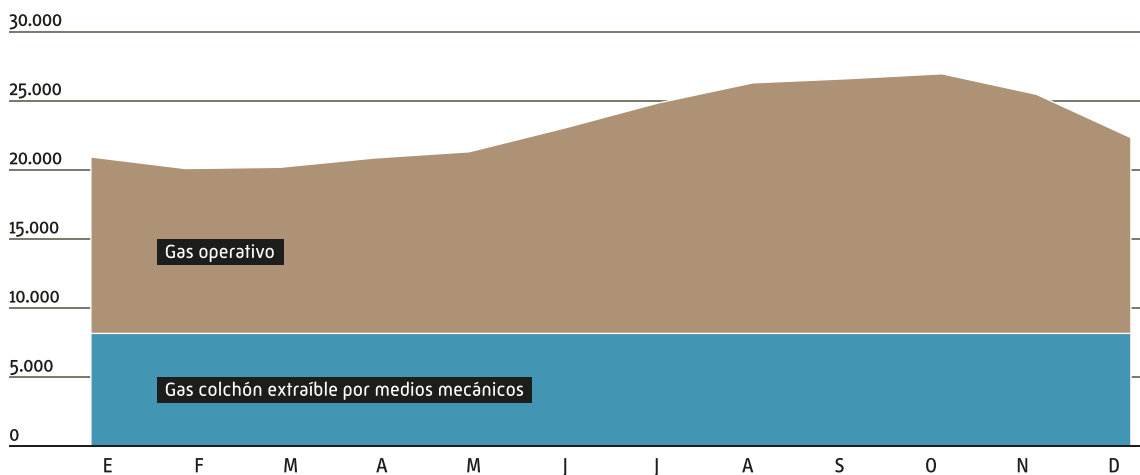
	2012	2013	Tv (%) 2013/2012	Estructura 2013 (%)
Plantas de regasificación	9.193	6.979	-24,1	23,7
Almacenamientos subterráneos *	24.218	22.409	-7,5	76,3
Total	33.412	29.388	-12,0	100,0

*Incluye el gas útil y el gas colchón extraíble por medios mecánicos
Nota: datos a 31 de diciembre.

Fuente: Cores

Evolución existencias gas natural en almacenamientos subterráneos 2013

Unidad: GWh



Fuente: Cores

← PLANTA 7



7





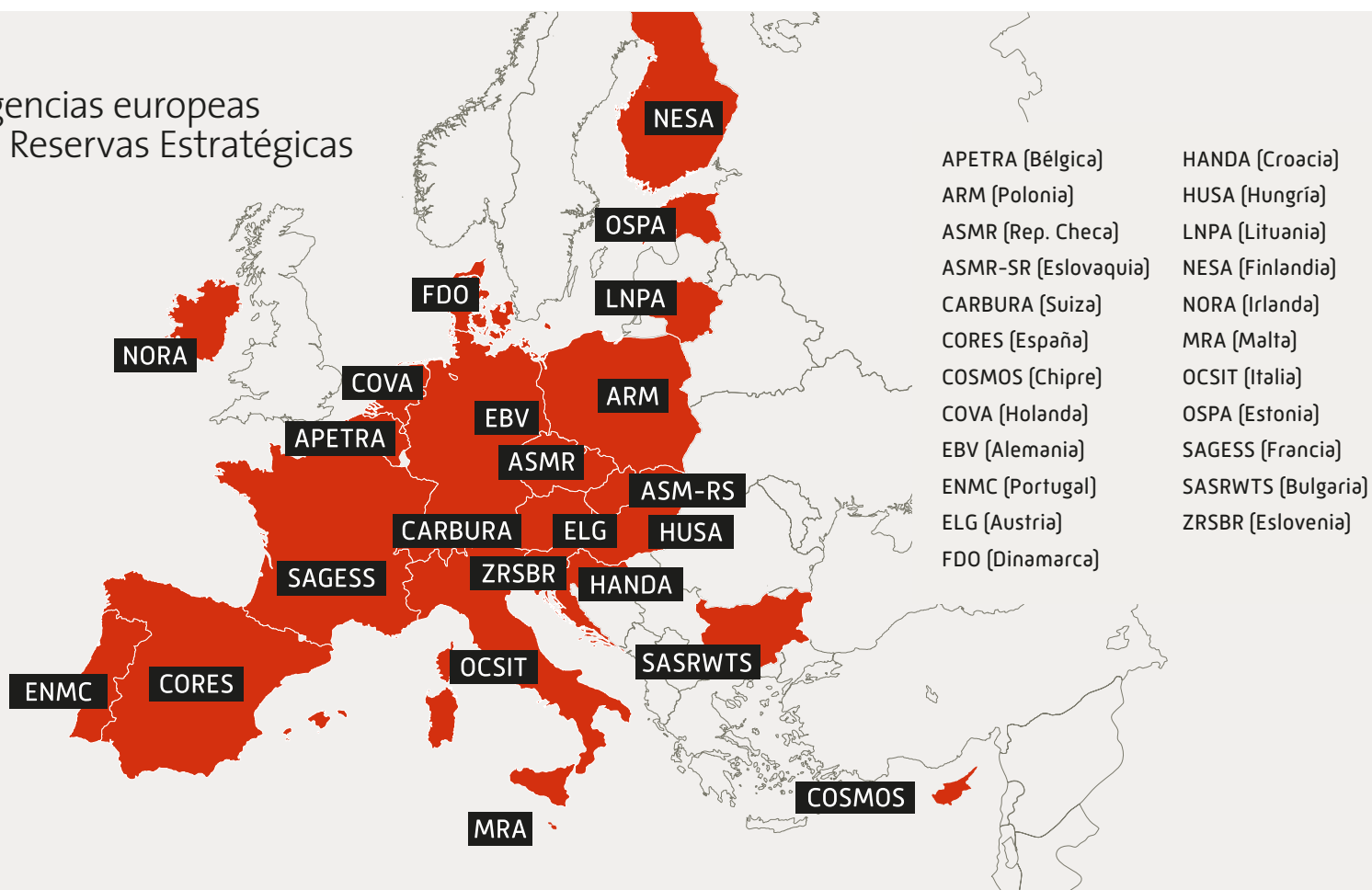
Cores
en 2013

1 Refuerzo del papel de Cores como garante de seguridad de suministro en España

Desde su creación en 1995, Cores ha tenido un papel fundamental en el ámbito de la seguridad de suministro en España bajo la tutela del Ministerio de Industria, Energía y Turismo. Este papel se ha visto reforzado en 2013 con la designación de Cores como Entidad Central de Almacenamiento de España, según la definición incluida en la Directiva 2009/119/CE. Es de señalar que España cuenta con un modelo mixto de seguridad de suministro en el que la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad de hidrocarburos se reparte entre Cores y la industria.

Una de las principales actividades de Cores consiste en constituir, mantener y gestionar las existencias estratégicas de crudo y productos petrolíferos, que en la actualidad equivalen a al menos 42 días de la obligación total nacional, establecida en 92 días equivalentes de consumo. Adicionalmente, Cores controla el cumplimiento de la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad de productos petrolíferos, gases licuados del petróleo y gas natural que recae en los distintos agentes de la industria.

Agencias europeas de Reservas Estratégicas



Entidad Central de Almacenamiento

La Directiva 2009/119/CE, de 14 de septiembre, por la que se obliga a los Estados miembros a mantener un nivel mínimo de reservas de petróleo crudo o productos petrolíferos, establecía una nueva figura denominada "Entidad Central de Almacenamiento" (ECA), como "el organismo o servicio al que podrán conferirse poderes para actuar con vistas a la adquisición, mantenimiento o venta de reservas de petróleo, incluidas las reservas de emergencia y las reservas específicas". En diciembre de 2013, con la modificación de la Ley 34/1998 del Sector de Hidrocarburos incluida en el Real Decreto-ley 15/2013, que, entre otros, transpone dicha Directiva a la legislación española, Cores ha sido designada Entidad Central de Almacenamiento de España, lo que refuerza el papel de Cores como garante de seguridad de suministro.

La ECA tiene ciertas funciones propias, como aceptar delegaciones relacionadas con el mantenimiento de reservas a los operadores económicos y adquirir o vender reservas específicas.

Modelo de Agencia

España cuenta con un sistema de seguridad de suministro mixto en el que la obligación de mantenimiento de existencias de hidrocarburos se reparte entre Cores y la industria. Este modelo está muy extendido en la UE ya que cuenta con numerosas ventajas. En primer lugar, permite externalizar parte de la deuda de la industria al no tener que mantener todas las reservas a las que está obligado el país, que pasan a formar parte del activo de las agencias. Asimismo, reduce los costes financieros del sistema al acceder la agencia a mejor financiación que las empresas debido a sus tradicionalmente mejores ratings, asociados al riesgo país. Por último, aporta flexibilidad al sistema en caso de puesta a consumo, ya que permite disponer tanto de las reservas de la industria como de las reservas de la agencia, pudiendo emplear unas u otras según sea aconsejable en función del contexto concreto.

Cores ha sido designada Entidad Central de Almacenamiento de España

El modelo de Agencia es el más extendido en Europa

2 Preparación ante posibles situaciones de crisis de suministro energético

Las existencias mínimas de seguridad de productos petrolíferos, gases licuados del petróleo y gas natural se han situado por encima de la obligación durante el año 2013, tanto en el caso de las reservas estratégicas de Cores como en las existencias mantenidas por la industria, garantizando así la cobertura en caso de crisis de suministro energético. Por otro lado, siguiendo las recomendaciones de la Agencia Internacional de la Energía, Cores, en colaboración con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo, ha organizado en 2013, de forma exitosa y por primera vez en España, un ejercicio de emergencia a nivel nacional. Por último, Cores ha efectuado el control del cumplimiento de la obligación de la diversificación de los abastecimientos de gas natural, situándose por debajo del límite actual del 50% procedente de un mismo país de origen.



Reservas estratégicas

Cores ha seguido durante 2013 una política conservadora y continuista en lo referente al mantenimiento de existencias, en línea con años anteriores.

A 31 de diciembre de 2013, Cores contaba con un total de 8.127.109 m³ de reservas estratégicas de productos petrolíferos y crudo, equivalentes a 56,8 días de ventas computables, cantidad superior a la obligación efectiva de 45,7 días. Estas reservas estratégicas están compuestas por los productos sujetos a la obligación, en su mayoría gasóleo, que representa casi la mitad de las mismas de acuerdo con el patrón de consumo de España, y por crudo.

Las reservas estratégicas se encuentran almacenadas principalmente en las refinerías españolas (52%) y en instalaciones de almacenamiento de compañías logísticas (45%). Para ello, Cores tiene firmados contratos de arrendamiento, bajo condiciones que garantizan la calidad y plena disponibilidad de las reservas. Asimismo, la diversificación, en términos de número de contratos y almacenistas, reduce los riesgos derivados de la dependencia de terceros y permite al mismo

tiempo optimizar el coste de almacenamiento.

Una pequeña parte de las reservas estratégicas se almacena también en instalaciones propias (3%).

Las reservas están distribuidas geográficamente atendiendo a las necesidades de consumo de las diferentes zonas y de acuerdo a la localización de las instalaciones de almacenamiento, de manera que se garantice la accesibilidad a las mismas desde cualquier punto del país, teniendo en cuenta las particularidades y flexibilidad del sistema logístico español.

Reservas de la industria

Cores controla el cumplimiento de la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad de productos petrolíferos, gases licuados del petróleo y gas natural que recae en la industria.

En lo que se refiere a productos petrolíferos, en diciembre de 2013 la industria tenía obligación de mantener existencias mínimas equivalentes a 46,3 días de ventas computables, sin embargo las existencias efectivamente mantenidas alcanzaron los 65,2 días, por encima de la obligación.

Cores

ha mantenido reservas estratégicas por encima de su obligación en 2013: 56,8 días frente a 45,7 días

La industria

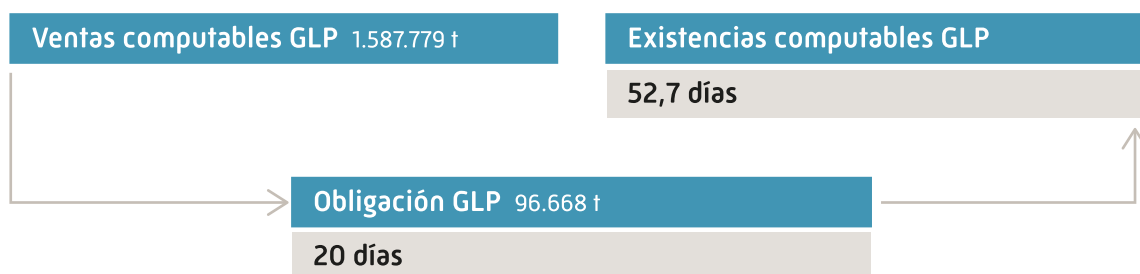
ha mantenido un volumen de reservas superior a la obligación en 2013 de productos petrolíferos, GLP y gas natural



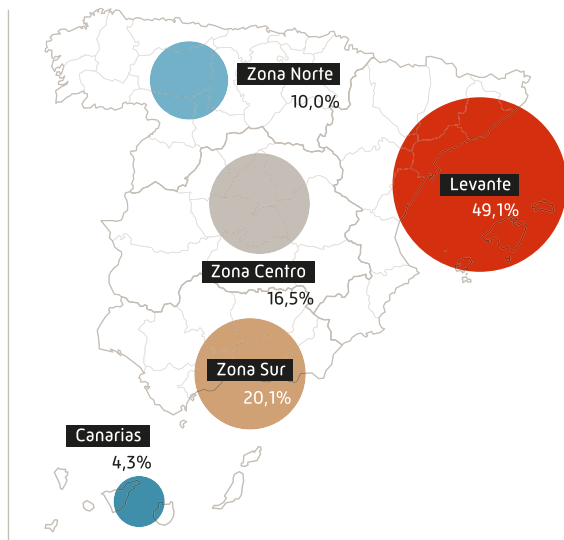
Obligación de existencias mínimas de productos petrolíferos Diciembre 2013



Obligación de existencias mínimas de gases licuados del petróleo (GLP) Diciembre 2013

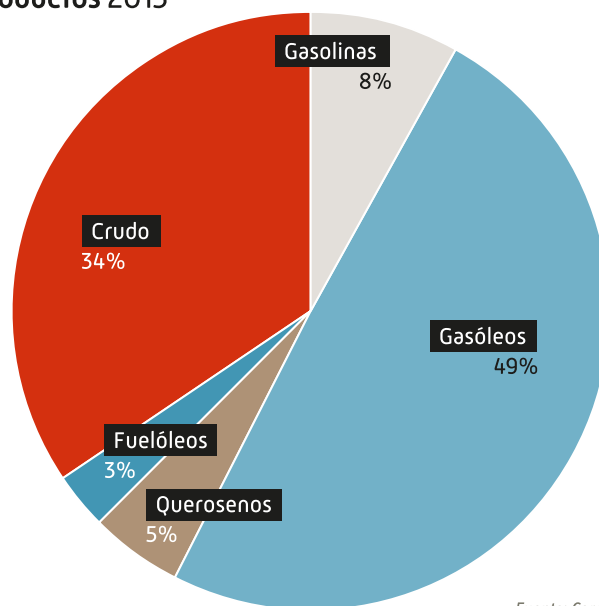


Distribución geográfica de las reservas de Cores 2013



Fuente: Cores

Nivel de reservas estratégicas por grupo de productos 2013



Fuente: Cores

En el caso del GLP se mantuvieron 52,7 días, nivel también superior a los 20 días exigibles, cumpliendo por tanto la obligación de mantenimiento de existencias mínimas.

Para el caso del gas natural, de enero a marzo de 2013, la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad de carácter estratégico representó 19.757 GWh, equivalente a 20 días de ventas firmes de 2011. De abril a diciembre de 2013, al tener en consideración las ventas computables de 2012, la nueva obligación representó 19.203 GWh.

El volumen de las existencias de gas natural mantenidas se encontraron en todo momento del año por encima de la obligación requerida de 20 días. El valor mínimo se alcanzó el 20 de marzo de 2013, con 19.974 GWh de existencias computables en almacenamientos subterráneos, equivalente a 20,2 días de ventas. El máximo se alcanzó el 31 de octubre de 2013, con 26.788 GWh, equivalente a 27,9 días de ventas. A 31 de diciembre, las existencias se situaron en 21.966 GWh, equivalente a 22,9 días de ventas.

Ejercicio de emergencia

A lo largo de la historia se han producido situaciones de desabastecimiento en los mercados petrolíferos y de gas natural, en las que ha sido necesaria la puesta en marcha de acciones colectivas entre los miembros de la Agencia Internacional de la Energía (AIE) para paliar la situación. La realización de estas acciones colectivas es un proceso complejo que exige de una gran coordinación entre todos los agentes involucrados: agen-

cias de mantenimiento de reservas como Cores, Ministerios y otras instituciones y la propia industria. Es por ello que la realización de simulacros de emergencia periódicos resulta esencial, organizando la AIE este tipo de eventos cada dos años.

Adicionalmente, y siguiendo las recomendaciones de la AIE en la última revisión periódica del modelo de seguridad de suministro español realizada en 2011, Cores, junto con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo, ha organizado, de forma exitosa y por primera vez en España, un ejercicio de emergencia a nivel nacional.

Este ejercicio se efectuó a lo largo de los meses de octubre a diciembre 2013 y estuvo centrado en el sector petrolífero. Sus objetivos fueron la revisión de los mecanismos de puesta a consumo de las existencias de seguridad así como el análisis de la calidad de los sistemas de información en situación de emergencia, con el 90% del mercado petrolífero implicado.

El ejercicio estaba dirigido a las empresas relevantes del sector petrolero español. Consistió en la petición de información mensual en diferentes estadios temporales. Los datos analizados contemplaban, además, los programas de importaciones y exportaciones de las compañías, los cuales resultan fundamentales a la hora de definir alternativas de aprovisionamiento.

Asimismo, se solicitó información adicional en relación a incidencias reales ocurridas en sus instalaciones y las soluciones adoptadas para solventar la problemática ocasionada.

Puesta a prueba en 2013 del sistema de seguridad de suministro español mediante el primer ejercicio de emergencia a nivel nacional

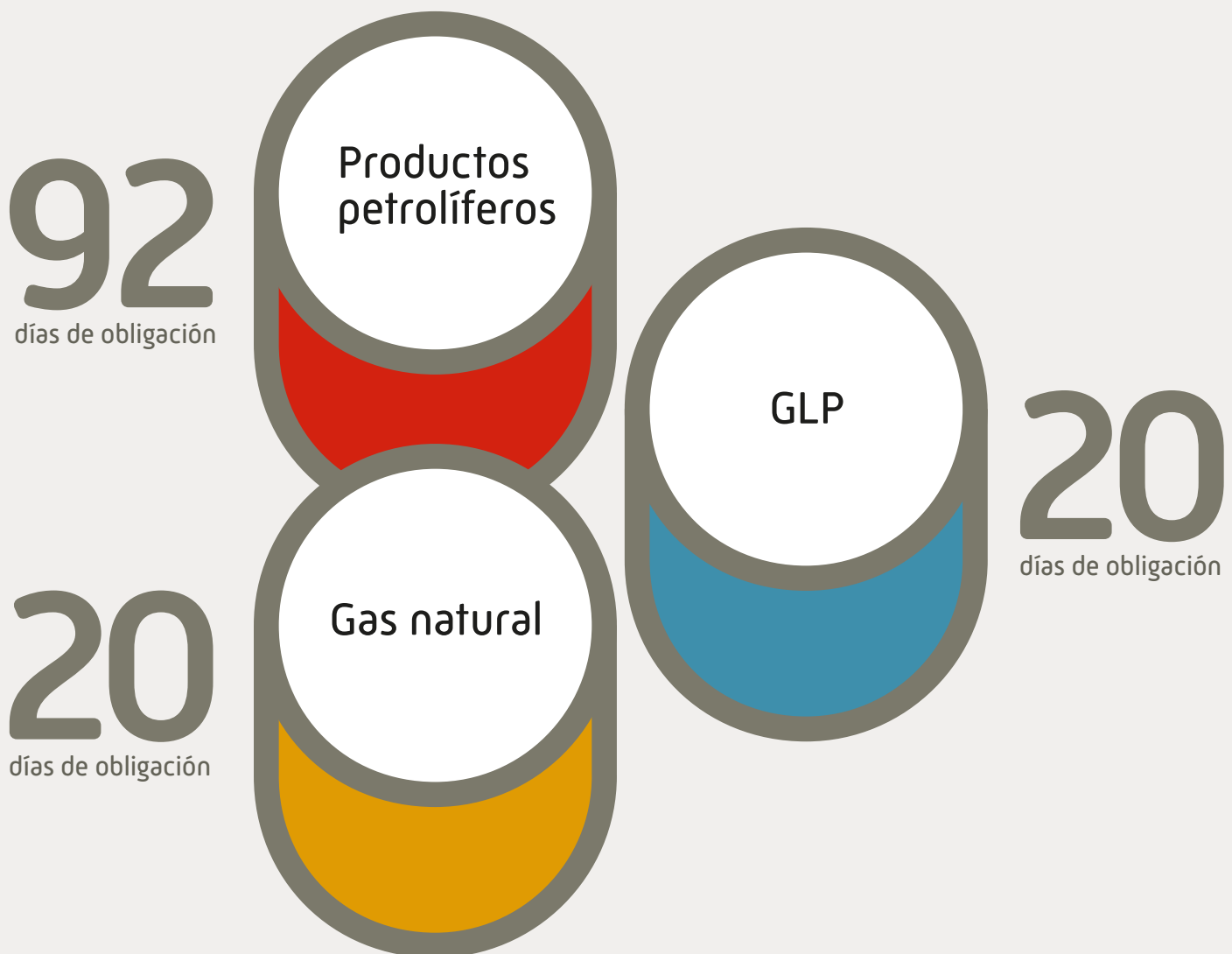
Existencias mínimas de seguridad de hidrocarburos en España

La obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad de productos petrolíferos está establecida actualmente en 92 días de las ventas o consumos computables, de acuerdo con el Real Decreto 1716/2004 modificado por el Real Decreto 1766/2007. Las reservas estratégicas de productos petrolíferos constituyen la parte de las existencias mínimas de seguridad mantenidas directamente por Cores.

Cores debe mantener reservas estratégicas correspondientes a un mínimo de 42 días de las ventas totales para todos los sujetos obligados, y adicionalmente debe atender las peticiones de días adicionales, hasta 77 días o incluso hasta la totalidad de la obligación de 92 días, según los criterios establecidos por el citado Real Decreto.

En lo que respecta a la industria, la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad corresponde por norma general a 50 días de las ventas o consumos de gasolinas, destilados medios y fuelóleos, salvo para aquellas compañías que solicitan que Cores les mantenga días adicionales, en cuyo caso su obligación es de 15 días. En el caso de los gases licuados del petróleo, la obligación corresponde a 20 días.

En el caso del gas natural, los comercializadores deben disponer, en todo momento en los almacenamientos subterráneos, de unas existencias mínimas de seguridad de carácter estratégico equivalentes a 20 días de sus ventas o consumos firmes en el año natural anterior.



Ejercicio de emergencia 2013

Revisión procedimientos

Revisión de los mecanismos de liberación de stocks de la industria

Análisis de información

Valoración de la calidad de los sistemas de información en caso de emergencia

Cuestionario de emergencia

Evaluación de la gestión de los problemas prácticos durante el simulacro

A cada participante se le hizo entrega de un informe individualizado de valoración y evaluación de su participación. De igual manera el Ministerio de Industria, Energía y Turismo recibió un informe global de conclusiones de dicho ejercicio.

Los resultados obtenidos han sido muy satisfactorios, deduciéndose que el mercado petrolífero español cuenta con la experiencia y el conocimiento necesarios para hacer frente a hipotéticas situaciones de desabastecimiento en nuestro país y que los procesos de comunicación están bien diseñados y operan correctamente.

Este ejercicio se repetirá con una periodicidad tal que permita mantener el sistema preparado ante cualquier eventualidad.

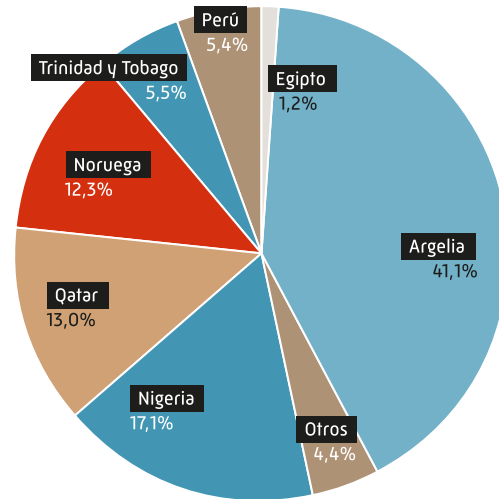
Diversificación de abastecimiento

En el marco de sus funciones, Cores efectúa el control del cumplimiento de la obligación de diversificación de los abastecimientos de gas natural, mediante dos tipos de supervisión.

En primer lugar, dentro del análisis que se lleva a cabo sistemáticamente todos los años, Cores ha calculado el porcentaje de diversificación de los aprovisionamientos a España durante el año 2012 en base a la información proporcionada por las empresas comercializadoras de gas natural, eximiendo del cómputo el gas adquirido para instalaciones con suministros alternativos garantizados de otros combustibles, así como los abastecimientos no destinados al consumo nacional, según la normativa vigente.

Como resultado, se obtuvo que el principal país suministrador al mercado nacional en 2012 fue

Porcentaje diversificación gas natural 2012



Fuente: Cores

Argelia, con un porcentaje del 41,1% del total de los aprovisionamientos sujetos a diversificación. Este porcentaje se encuentra por debajo del límite actual, establecido en el 50%.

En segundo lugar, dentro de la mejora continua de los procesos de control, a finales de 2013 Cores ha realizado una solicitud de datos relativos a la diversificación a las empresas comercializadoras de gas. La información obtenida ha sido objeto de tratamiento y contraste durante el primer trimestre de 2014.

Cores controla la diversificación de los abastecimientos de gas natural. Argelia, primer suministrador en 2012, con el 41,1% del total



3 **Transparencia y eficiencia en la operativa de Cores**

La primera actividad de Cores consiste en constituir, mantener y gestionar las existencias estratégicas de crudo y productos petrolíferos, las cuales se encuentran localizadas en su mayoría en instalaciones de terceros. Por ello, es necesario que Cores supervise las condiciones de almacenamiento así como su localización geográfica, lo que resulta clave para garantizar la seguridad de suministro en caso de posibles crisis de abastecimiento. Asimismo, la diversificación, tanto en número de contratos como de almacenistas, aporta flexibilidad al sistema en su conjunto, disminuyendo el riesgo derivado de la dependencia de terceros y permitiendo al mismo tiempo adaptarse a las condiciones actuales de mercado.

Cores ha adoptado el sistema de convocatoria de concursos de capacidad como el procedimiento habitual para hacer frente a las necesidades de almacenamiento de forma transparente. Así, en 2013, se convocó un concurso de capacidad de almacenamiento para relocalizar 680.000 m³ de productos petrolíferos, adaptándose a las condiciones de mercado existentes en la actualidad.

Adicionalmente se ha puesto en marcha un sistema de revisión de protocolos de salida en caso de emergencia. Así, se han revisado seis protocolos correspondientes a cinco almacenistas de reservas estratégicas, asegurando que son los más adecuados para hacer frente a posibles situaciones de crisis de suministro en condiciones de fiabilidad, rapidez y seguridad.

Respecto a la función de Cores de controlar el cumplimiento de la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad de productos petrolíferos, gases licuados del petróleo y gas natural que recae en los distintos agentes de la industria, el año 2013 ha sido clave para la consolidación de los procesos de control.



Concurso de capacidad de almacenamiento

La primera actividad de Cores consiste en constituir, mantener y gestionar las existencias estratégicas de crudo y productos petrolíferos. Como se ha indicado anteriormente, el 97% de las reservas estratégicas se encuentran almacenadas en instalaciones de terceros, por lo que Cores tiene firmados 28 contratos de arrendamiento con diez de las principales compañías almacenistas del país que vencen entre 2014 y 2029, bajo condiciones que garantizan la calidad y plena disponibilidad de las reservas. Esta diversificación, tanto en número de contratos como de almacenistas, aporta flexibilidad al sistema en su conjunto, disminuyendo el riesgo derivado de la dependencia de terceros.

La adopción del sistema de concursos está motivada por ser el único sistema que permite garantizar la transparencia y adecuación de los costes de Cores a la realidad del mercado de acuerdo con lo indicado en sus estatutos.

En este sentido, y según se produzcan los vencimientos de los diferentes contratos, Cores convo-

cará concursos de capacidad de almacenamiento abiertos a todo el sector logístico español, con el objetivo de renovar las capacidades. La convocatoria se realizará de manera transparente, mediante publicación de la misma en su página web www.cores.es.

Así, en 2013 Cores ha llevado a cabo un concurso de capacidad para relocalizar 680.000 m³ de productos petrolíferos correspondientes a contratos que finalizaban a 31 de diciembre de 2013. Como consecuencia del concurso, se ha reducido la capacidad desocupada en un 43,3% y la capacidad total en un 3,2%, hasta 8.113.000 m³.

Los resultados han sido muy satisfactorios, propiciando un ajuste del coste a la realidad de acuerdo con la tendencia actual del mercado de almacenamiento, tal y como exige el Real Decreto 1716/2004¹ por el que se regula Cores y de acuerdo con la normativa en vigor en temas de transparencia.

En 2013 Cores ha realizado un concurso de capacidad de almacenamiento para relocalizar 680.000 m³ de productos petrolíferos en condiciones de mercado

1. Real Decreto 1716/2004, de 23 de julio, por el que se regula la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad, la diversificación de abastecimiento de gas natural y la Corporación de reservas estratégicas de productos petrolíferos.

Movimiento de las reservas estratégicas



Puesta en marcha de un programa de revisión periódica de los protocolos de salida de producto aplicables en caso de crisis

Adaptación al entorno de ventas decreciente mediante gestión de excedentes

Revisión de protocolos de salidas

En la actualidad las instalaciones en las que se encuentran almacenadas las reservas estratégicas cuentan con modernos sistemas de control y operación y de esta manera se garantiza una adecuada salida de las reservas en caso de emergencia. Además, en muchas ocasiones las instalaciones almacenistas están conectadas entre sí, y también a la red nacional de oleoductos, lo que aporta mayor flexibilidad a la operativa global.

No obstante, y teniendo en cuenta la realidad cambiante de las instalaciones, Cores ha puesto en marcha este año un programa de revisión de los protocolos de salida de las reservas estratégicas. Se trata de un programa que, de forma periódica, evaluará, revisará y actualizará los protocolos de salida de las reservas de las instalaciones en las que están almacenadas, asegurando que los medios de los que se disponen son los más adecuados para hacer frente a situaciones de emergencia en condiciones de fiabilidad, rapidez y seguridad.

En este contexto, durante 2013 se han revisado seis protocolos de salida de cinco compañías almacenistas de reservas estratégicas.

Gestión de excedentes

La actual coyuntura económica, con el consiguiente descenso del consumo de productos petrolíferos en España, ha provocado que, a lo largo de los últimos años, en Cores se haya generado un excedente en el nivel de reservas estratégicas.

Este excedente representa una oportunidad para la Corporación y para el sector petrolero, ya que Cores estaría preparada, en su condición de Entidad Central de Almacenamiento, para cubrir obligaciones de otras Entidades Centrales de Almacenamiento o países miembros de la UE, de acuerdo con la Directiva 2009/119/CE por la que se obliga a los Estados miembros a mantener un nivel mínimo de reservas de petróleo crudo o productos petrolíferos.

Adicionalmente, cuando las condiciones así lo requieren, y previo consenso de la Junta Directiva, se está en disposición de realizar operaciones de venta de producto, principalmente para ajustar los volúmenes de stocks a la realidad de consumo interno y a la disponibilidad del almacenamiento en condiciones óptimas. En este caso y, al igual que sucede con los concursos de capacidad, la venta de producto se lleva a cabo mediante concursos entre los miembros de la Corporación y en condiciones transparentes.

En este sentido, recientemente Cores ha realizado dos concursos de venta de productos petrolíferos. En el año 2012, se produjo la venta de 120.000 m³ de gasolinas, gasóleos y fuelóleos, mientras que a primeros de 2014 se han vendido 13.963 toneladas de fuelóleos. Según la normativa en vigor, las plusvalías generadas por la venta de producto se dedican de forma exclusiva a reducir deuda de Cores.

Expedientes abiertos en 2013. Situación a 31 de diciembre de 2013

	Total abiertos	Archivados	Enviados autoridad competente	En curso*
Existencias estratégicas	32	24	0	8
Existencias mínimas de seguridad petróleo	32	11	14	7
Existencias mínimas de seguridad y diversificación gas natural	70	0	1	69
Existencias mínimas de seguridad gases licuados del petróleo	2	1	0	1

*Los expedientes en curso corresponden a aquellos que no habían sido finalizados por diferentes motivos a 31 de diciembre de 2013. En el caso del gas natural, esto es debido a las características de la información a analizar, que no corresponde con el año natural

Fuente: Cores

Procesos de control

El control es una de las funciones encomendadas a la Corporación en la Ley 34/1998 del sector de hidrocarburos y en sus desarrollos subsiguientes. Esta labor engloba tanto el control de las existencias estratégicas de su propiedad como el de las existencias mínimas de seguridad mantenidas por los sujetos obligados de los sectores de productos petrolíferos, gases licuados del petróleo y gas natural, así como el control de la diversificación de suministro en el sector del gas natural.

El año 2013 ha sido clave para la consolidación de los procesos de la actividad de control en la Corporación, habiéndose revisado y optimizado desde los flujos de información hasta la asignación de tareas. Todo ello ha redundado beneficiosamente en la eficiencia de los procesos desarrollados.

Las actuaciones de control se materializan en la apertura de expedientes, que puede tener diferentes orígenes: incumplimientos detectados a partir de la información enviada por los sujetos obligados, declaraciones de ventas complementarias negativas, solicitudes de la Autoridad Administrativa competente o actuaciones derivadas del Plan de Inspección del 2013. Este Plan es elaborado de acuerdo con lo establecido en la legislación vigente y clasifica a los sujetos obligados de forma objetiva en función del porcentaje de mercado que abastecen, las características intrínsecas del sujeto y su historial de cumplimiento.

En 2013 se han abierto un total de 136 expedientes. El porcentaje de actividad controlado en 2013 ha representado en torno al 75% del volumen de las existencias estratégicas de crudo y productos petrolíferos, alrededor del 45% de las existencias mínimas de seguridad de materias primas y productos petrolíferos, la totalidad del sector de gas natural y aproximadamente un 7% del sector de los gases licuados del petróleo.

Cores remite regularmente a la Autoridad Administrativa competente (Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia) las actas resultantes del control de las obligaciones de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad y diversificación de aprovisionamientos de gas natural de aquellos sujetos obligados en los que se haya detectado un posible incumplimiento de sus obligaciones, para que inicie la incoación de los pertinentes expedientes sancionadores.

A pesar del número de expedientes enviados, el porcentaje de incumplimiento en términos de mercado es reducido y en ningún caso compromete el grado de cumplimiento global en ninguno de los sectores controlados.

Eficiencia en los procesos de control

4 Redefinición y flexibilización de la política financiera

Cores financia la práctica totalidad de sus activos (95% en 2013) mediante recursos ajenos, provenientes tanto de entidades como de mercados financieros. La reciente crisis económica y de mercados financieros ha puesto de manifiesto la necesidad de revisar la estrategia financiera para dotarla de mayor flexibilidad, reducir la dependencia de instituciones financieras y redistribuir el perfil de vencimientos de la deuda de la Corporación con objeto de rebajar el nivel de riesgo.

Con este enfoque se ha definido una nueva estrategia financiera, con tres objetivos prioritarios. Como primer objetivo, ampliar la presencia de la Corporación en los mercados financieros, a través de nuevas emisiones, frente a la financiación habitual de préstamos de entidades financieras. En esta línea, en abril de 2013 se realizó una emisión de obligaciones por importe de 350 millones de euros, en un entorno especialmente difícil para la obtención de recursos.

Como segundo objetivo, incrementar la relación con inversores con el fin de mantener el conocimiento e interés en las actividades de Cores. El tercer objetivo consiste en reestructurar el perfil de los vencimientos, para reducir la concentración de riesgos, evitando así la presión coyuntural de los mercados financieros.

Adicionalmente, las cuotas de Cores se han ajustado a la realidad del mercado, produciéndose una disminución de las mismas para el último trimestre de 2013, derivada de la disminución de los costes financieros y la contención del resto de gastos de Cores.



Emisión de bonos

En los últimos años la economía española se ha enfrentado a un entorno complejo caracterizado por la inestabilidad de los mercados financieros, la dificultad de acceso a los mismos y la volatilidad de los diferenciales del coste de la deuda. Teniendo en cuenta este contexto, a finales de 2012 Cores afrontó diversos vencimientos por un importe total de 600 millones de euros, los cuales ha asegurado mediante varios instrumentos. Por una parte, se abrieron nuevas líneas de crédito a lo largo de 2012 por valor de 175 millones de euros, además de un préstamo bancario por 20 millones de euros, incorporando nuevas entidades al pool bancario de la Corporación. Adicionalmente, se obtuvieron 70 millones de euros como resultado de la venta de una parte del excedente de producto disponible por Cores.

Por último, y con el fin de refinanciar el vencimiento de la primera emisión de obligaciones realizada por Cores en 2003, se decidió realizar una nueva emisión de igual importe, 350 millones de euros, y vencimiento a 3 años.

Para la elección de las entidades directoras de la misma, se solicitó oferta a las principales entidades nacionales e internacionales con amplia experiencia en mercados de capitales, seleccionándose a BBVA, BNP, CACIB, y HSBC. En coordinación con ellas, se realizó con notable éxito un roadshow del 15 al 20 de marzo de 2013, visitándose plazas financieras en España, Francia, Reino

Unido y Alemania. Hay que señalar que se realizó en condiciones adversas, coincidiendo con la restricción de dinero en efectivo en Chipre ocasionada por su rescate financiero.

No obstante, Cores fue una de las primeras entidades españolas en emitir bonos tras dicha situación. La apertura de libros se realizó el 11 de abril, registrándose al cierre un total de 90 órdenes para un volumen de libro de hasta 825 millones de euros. El carácter no-grow de la operación permitió revisar en 10 puntos básicos el spread final respecto del precio inicial de salida, en un entorno adverso derivado de la negativa percepción de los mercados con el riesgo España en el momento de la emisión.

La distribución geográfica de inversores estuvo muy diversificada, concentrándose en España (48%), Francia (17%), Reino Unido (15%) y Países Nórdicos y Alemania (14%). En lo que se refiere a la demanda por tipo de inversores, ésta se dividió entre Gestoras (47%), Bancos (32%) y Aseguradoras/Fondos de pensiones (20%), entre otros.

Previamente a esta emisión, se obtuvo en un corto espacio de tiempo un tercer rating, por parte de la agencia Fitch, con la calificación BBB/Perspectiva negativa (grado inversor), en consonancia con la del Reino de España. A 31 de diciembre de 2013, Cores también contaba con la calificación de BBB-/Perspectiva positiva por parte de Standard & Poor's y Ba1/Perspectiva negativa por parte de Moody's. En relación a esta última, el 25 de febrero

Mayor
presencia en
los mercados
financieros:
emisión de 350
millones de euros
en bonos

Detalles técnicos de la emisión

Emisor	Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos ("Cores")
Importe	350.000.000 €
Plazo	3 años
Fecha Vencimiento	19-abr-16
Cupón	3,25% anual Act/Act (Pagadero anualmente)
Nominal unitario	100.000 €
Precio de emisión	99,823%
Legislación	Legislación Española
Mercado de Cotización	AIAF Mercado de Renta Fija, Bolsa de Luxemburgo
Rating de la emisión	BBB de Fitch, BBB- de Standard & Poor's
ISIN	ES0224261026
Entidades aseguradoras y colocadoras	BBVA, BNP, CACIB, HSBC

Fuente: Cores

Reestructuración del perfil de vencimientos

de 2014 Moody's revisó al alza la calificación crediticia de Cores a Baa3/Perspectiva positiva.

En consonancia con la mayor presencia de la Corporación en los mercados financieros, se ha puesto en marcha una política de información directa y continuada a inversores y analistas. El primer paso de esta política se remonta a junio de 2012, cuando se realizó un primer *roadshow non-deal* con la finalidad de retomar el contacto con inversores. Esta práctica se mantendrá en el futuro.

Perfil de vencimientos

Respecto a los recursos ajenos provenientes de entidades financieras en 2013, por una parte se han incorporado dentro del pool bancario de Cores nuevas entidades financieras de primera línea, tanto de ámbito nacional como internacional, y por otra, se ha iniciado un proceso de redistribución de los vencimientos con el fin de disponer de una estructura más equilibrada, que reduzca la concentración de riesgos, evitando así potenciales presiones coyunturales de los mercados financieros.

Cuotas

Durante el desarrollo del ejercicio 2013, se produjeron variaciones en algunas de las hipótesis consideradas en el Presupuesto de la Corporación que se tomó como base para la aprobación de las cuotas de 2013, realizada mediante la Orden IET/2813/2012, de 27 de diciembre. A pesar de la variación negativa en el volumen de ventas de hidrocarburos líquidos respecto del considerado en el presupuesto, lo que hubiera propiciado un déficit de recaudación, ésta arrojaba un superávit debido a la disminución

de los costes financieros y la contención del resto de gastos de Cores. Concretamente, el ahorro de costes financieros fue debido a la reducción del plazo de vencimiento de la emisión de bonos de abril 2013, pasando de una previsión de emisión entre siete y diez años a la definitivamente efectuada de tres, con la consecuencia de rebaja en el margen de los nuevos recursos financieros.

Por todo ello, se propuso la modificación a la baja de las cuotas aplicables a las ventas o consumos a partir del mes de septiembre de 2013, con excepción de las correspondientes a los gases licuados del petróleo y al gas natural que se mantuvieron invariables. Así, el Ministerio de Industria, Energía y Turismo aprobó la Orden IET/1789/2013, de 30 de septiembre, por la que se modifican las cuotas de Cores correspondientes al ejercicio 2013.

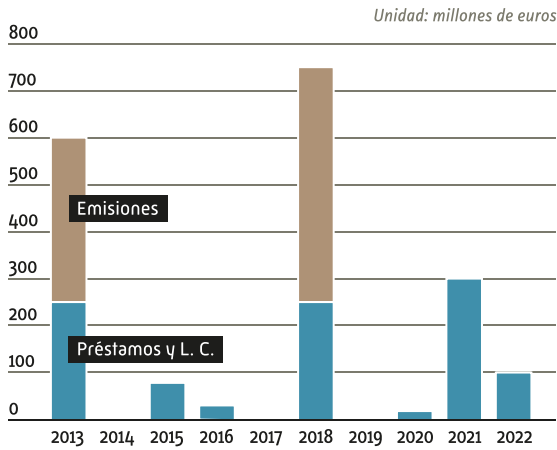
Esta revisión es coherente con el nuevo enfoque de Cores, que pretende, por una parte, mantener las cuotas lo más cercanas a la realidad, adaptando así la recaudación al comportamiento de los mercados, y propiciando una mejor traslación de costes a los consumidores, con el consiguiente beneficio para los mismos y una financiación del sistema más eficiente; y por otra parte, mantener un margen mínimo operativo que permita cubrir necesidades no previstas.

En relación al Presupuesto 2014, presentado en la Asamblea celebrada en diciembre de 2013, la premisa fundamental ha sido, como en años anteriores, la elaboración de un presupuesto ajustado que permita la cobertura de los gastos operativos de la Corporación.

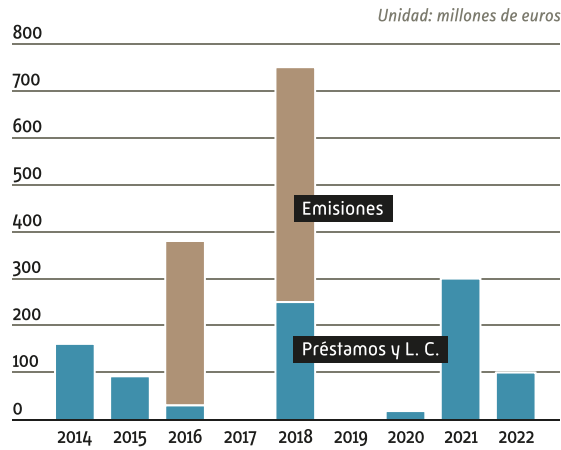
Acercamiento de cuotas a la realidad del mercado

Comparación perfil vencimientos

Diciembre 2012



Diciembre 2013



Régimen económico de Cores

De acuerdo con el Real Decreto 1716/2004 por el que se regula la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad, la diversificación de abastecimiento de gas natural y la Corporación de reservas estratégicas de productos petrolíferos, los ingresos de Cores provienen de las cuotas satisfechas por sus miembros y resto de sujetos obligados al mantenimiento de existencias mínimas de seguridad, que realizan aportaciones mensuales o anuales en función de sus ventas o consumos.

Las cuotas se aprueban para cada año natural por orden del Ministro de Industria, Turismo y Comercio. A tal efecto, la Corporación elabora propuesta que se acompaña de un presupuesto comprensivo de los ingresos y gastos previstos para el ejercicio correspondiente y de los criterios aplicados para la determinación del importe de las cuotas unitarias. La propuesta de cuotas y el presupuesto se aprueban en la Junta Directiva, dándose a conocer posteriormente a todos los miembros de Cores mediante convocatoria de Asamblea General antes de ser remitidas al Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.



5 Información y asesoramiento a Órganos de la Administración

En el desarrollo de sus funciones, Cores colabora con las distintas Administraciones públicas a efectos de proporcionar información, asesoramiento y cualquier otra actividad respecto a aquellos aspectos relacionados con la seguridad de suministro, tanto mediante apoyo técnico directo al Ministerio de Industria, Energía y Turismo como participando en distintos foros nacionales e internacionales.

Cores
presta apoyo técnico a la Administración en cuestiones estadísticas

Apoyo en estadística

En primer lugar, Cores colabora con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo en aquellos temas estadísticos y de seguridad de suministro que afectan a los sectores de productos petrolíferos y gas natural, aportando su visión en relación a las competencias que tiene asignadas.

Como referente de información, Cores es responsable, junto con la Subdirección General de Hidrocarburos del Ministerio, de la elaboración de la estadística sobre el Mercado de Productos Petrolíferos incluida en el Plan Estadístico Nacional (PEN), según el Real Decreto 1658/2012, de 7 de diciembre, por el que se aprueba el Plan Estadístico Nacional 2013-2016, como se detalla más adelante. Por otra parte, uno de los objetivos de Cores, como referente estadístico del sector de hidrocarburos, consiste en identificar aspectos susceptibles de mejora en lo relativo a robustez, calidad, coherencia y homogeneidad de la información estadística oficial publicada por distintos agentes, nacionales e internacionales. Por ello, Cores llevó a cabo en 2013 un proceso

de identificación y análisis de las estadísticas, proponiendo un plan de actuación con medidas concretas, a fin de mejorar la calidad de las estadísticas sectoriales.

Además, Cores presta apoyo técnico al Ministerio en el desarrollo y elaboración de los cuestionarios estadísticos MOS (Monthly Oil Statistics) y AOS (Annual Oil Statistics), para el cumplimiento de las obligaciones internacionales de España.

Consejo Consultivo de Hidrocarburos

Cores, representada por su Presidente, forma parte del Consejo Consultivo de Hidrocarburos, realizando propuestas en el desarrollo de nueva normativa relacionada con los sectores de productos petrolíferos y de gas natural. En concreto, durante el ejercicio 2013, se ha informado sobre siete propuestas de normativa de distinto rango y materias, que han sido las siguientes:

- Propuesta de Orden por la que se actualiza el sistema de determinación automática de precios máximos de venta, antes de impuestos, de los gases licuados del petróleo envasados.

Cores
forma parte del Consejo Consultivo de Hidrocarburos



- Propuesta de Circular de la Comisión Nacional de Energía, por la que se regula la gestión del mecanismo de fomento del uso de biocarburantes y otros combustibles renovables con fines de transporte.
- Propuesta de Orden por la que se modifica la obligación relativa a la disponibilidad de gasolina de protección.
- Propuesta de Circular de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, sobre petición de información sobre reclamaciones de consumidores de energía eléctrica y gas natural a los comercializadores y distribuidores.
- Propuesta de Orden por la que se establecen los peajes y cánones asociados al acceso de terceros a las instalaciones gasistas y la retribución de las actividades reguladas.
- Propuesta de Resolución por la que se aprueba el listado de materias primas para la fabricación de biocarburantes de doble cómputo a efectos del cumplimiento de las obligaciones de consumo y venta de biocarburantes con fines de trans-

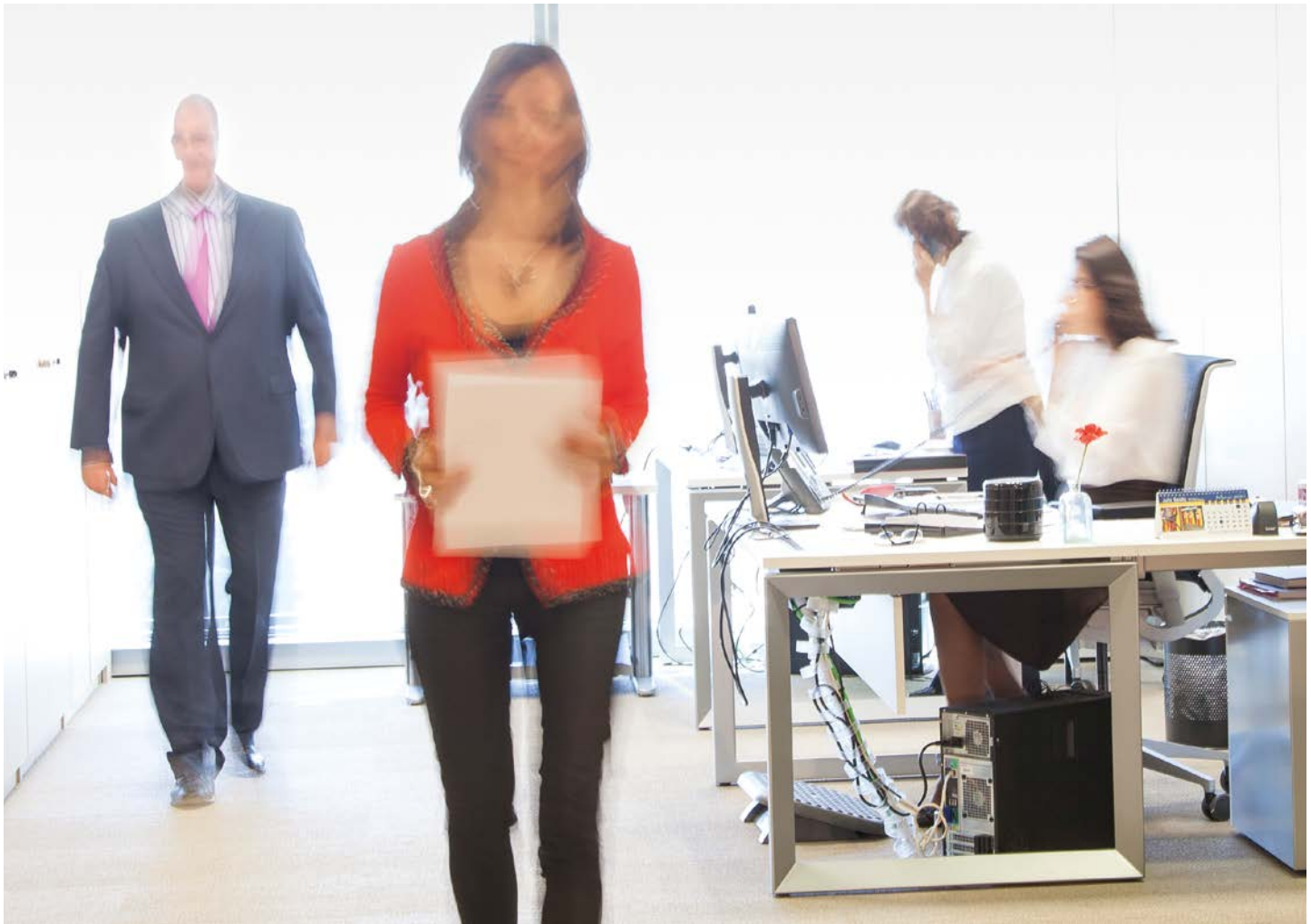
porte, las obligaciones impuestas a los sujetos obligados en materia de energías renovables y el objetivo establecido para la utilización de la energía en todas las formas de transporte.

- Propuesta de Circular de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, por la que se establecen los mecanismos de asignación de capacidad a aplicar en las conexiones internacionales por gasoducto con Europa.

Seguridad de suministro

Cores participa activamente en grupos de trabajo relacionados con la seguridad de suministro de productos petrolíferos y gas natural, tanto a nivel nacional como a nivel internacional, como apoyo a la Administración, aportando su experiencia y profesionalidad en materia de petróleo y gas natural y proponiendo aquellas actuaciones y medidas relacionadas con las obligaciones en materia de seguridad de suministro, especialmente en relación con los compromisos internacionales. Asimismo, Cores está en permanente contacto con otros grupos de interés e instituciones para un

Cores
participa en
los foros de
referencia
en materia
de seguridad
de suministro
en apoyo a la
Administración



mejor desempeño de sus funciones, como se desarrollará más adelante.

A nivel internacional destaca la participación de Cores en la Agencia Internacional de la Energía (AIE) y en los grupos de la Unión Europea.

Dentro de la Agencia Internacional de la Energía, Cores asiste, como apoyo técnico al Ministerio de Industria, Energía y Turismo, a las reuniones periódicas de los grupos *Standing Group of Emergency Questions (SEQ)* y *Standing Group of Oil Market (SOM)* con tres sesiones a lo largo del año, con posibilidad de ampliación en situaciones excepcionales. Además, cada dos años se celebran ejercicios de emergencia en los que Cores también participa activamente. El presidente de Cores ejerce en la actualidad el cargo de Presidente del grupo SEQ.

En estos grupos Cores tiene un papel muy relevante, pues apoya al Ministerio de Industria, Energía y Turismo en sus contribuciones a las propuestas de la AIE en materia de seguridad de suministro. En este sentido Cores organizó con éxito en 2013 un ejercicio nacional de emergencia siguiendo las recomendaciones de este organismo, como se ha explicado anteriormente.

En lo que respecta a la Unión Europea, Cores participa también en las reuniones periódicas que se celebran del *Gas Coordination Group (GCG)* y *Coordination Group for Oil and Petroleum Products (CGOPP)*, como apoyo técnico al Ministerio de Industria, Energía y Turismo. Estos grupos tienen un papel fundamental en la monitorización de posibles situaciones de emergencia en la UE. En el caso del CGOPP, en 2013 cabe destacar la introducción de la nueva metodología de cómputo de obligación a nivel internacional derivada de la entrada en vigor de la Directiva 2009/119/CE por la que se obliga a los Estados miembros a mantener un nivel mínimo de reservas de petróleo crudo o productos petrolíferos.

En materia de gas natural, y a nivel nacional, Cores forma parte del **Grupo de Modificación de las Normas de Gestión Técnica del Sistema** y asiste regularmente al **Comité de Seguimiento del Sistema Gasista** que se reúne cada dos meses. En ambos foros Cores contribuye cuando resulta necesario en lo relativo a la obligación de mantenimiento de reservas estratégicas y diversificación de aprovisionamientos.

Agencia Internacional de la Energía (AIE)

La **Agencia Internacional de la Energía (AIE)** es un organismo independiente fundado en 1974 en el seno de la OCDE en respuesta a la crisis del petróleo de 1973. Su función principal es velar por la seguridad de suministro, coordinando en caso necesario la respuesta colectiva a posibles crisis de suministro de petróleo, básicamente a través de la liberación de reservas estratégicas a los mercados. En la actualidad cuenta con 28 países miembros, entre los que se incluye España, y se encuentra en el corazón del diálogo global sobre energía, proporcionando estadísticas, análisis e investigaciones especializadas e imparciales.

Además de la Junta de Gobierno (el principal órgano de toma de decisiones de la AIE, integrado por los ministros de energía de cada país miembro o sus representantes), la AIE cuenta con varios Grupos Permanentes que se reúnen varias veces al año. Entre ellos, el **Grupo de Emergencia (Grupo SEQ, Standing Group on Emergency Questions)** es responsable de todos los aspectos de la preparación de la AIE ante una posible crisis de suministro, así como de plantear la necesidad de una acción conjunta. El Grupo SEQ está actualmente bajo presidencia española en la figura del Presidente de Cores.

En caso de detectar situaciones de riesgo para el suministro de crudo, la Secretaría de la AIE solicita al Grupo SEQ que inicie un procedimiento que aborda desde el análisis inicial de la situación, incluyendo una ronda de consultas entre todas las delegaciones del Grupo, hasta el posible planteamiento de una acción conjunta, una decisión que la AIE puede tomar en tan solo 24 horas. Desde la creación de la AIE, únicamente se han desarrollado tres acciones conjuntas, que han coincidido con acontecimientos geopolíticos: Guerra del Golfo (1991), Huracán Katrina (2005) y Guerra de Libia (2011).

AIE
Agencia
Internacional
de la Energía

1974 Creación de la Agencia

1991 Acción Guerra del Golfo

2005 Acción Huracán Katrina

2011 Acción Guerra Libia

6 Cambio cultural adaptado al nuevo entorno

En los últimos años Cores, al igual que otros agentes del sector en España, se ha enfrentado a un entorno operativo de complejidad creciente, debido, en primer lugar, al menor consumo de productos petrolíferos, y en segundo lugar, a la situación económica, con acceso limitado a los mercados financieros. Adicionalmente, la entrada en vigor de la Directiva 2009/119/CE por la que se obliga a los Estados miembros a mantener un nivel mínimo de reservas de petróleo crudo o productos petrolíferos representa un nuevo escenario, con importantes retos y oportunidades, propiciando la creación de entidades como la Corporación, dado que permiten la mejor optimización de recursos en materia de garantía de suministro.

Todo ello ha requerido un importante esfuerzo de adaptación de la organización al nuevo contexto, orientado en dos ejes fundamentales. Como primer eje, se ha culminado la adaptación del modelo organizativo, que ha coincidido además, con el reto de un importante relevo generacional y el cambio del entorno de trabajo. Como segundo eje, la revisión de los valores esenciales de Cores y como consecuencia de ello la renovación de su imagen.



Modelo de desarrollo de personas

En 2013 Cores ha culminado la adaptación del modelo organizativo a los nuevos retos y oportunidades del mercado que se inició en 2012 con el establecimiento de una nueva estructura.

Durante este año se ha definido el nuevo modelo de desarrollo de personas, que se implantará en 2014, basado en tres pilares: eficiencia en las operaciones, excelencia en el trabajo y desarrollo profesional del personal de la Corporación.

El personal de Cores cuenta con una amplia experiencia en cada una de las áreas de desarrollo de sus funciones, por lo que con este proyecto se ha buscado impulsar la eficiencia, solvencia y calidad en las actividades relacionadas con las funciones clave de la Corporación.

Además, se ha trabajado en la definición de un modelo de desarrollo de personas, con el objetivo de dotar a los profesionales de las estructuras y medios adecuados para alcanzar dentro de Cores sus metas y objetivos, como condición y soporte para el desarrollo de la propia Corporación.

A 31 de diciembre de 2013, Cores contaba con 43 empleados con una permanencia media en la empresa de 8 años, predominando el personal técnico junto con su apoyo administrativo, estando pendiente la cobertura de plazas relacio-

nadas con procesos de jubilación. Dicha composición es equilibrada, tanto en lo referente a la edad de los empleados, con 42 años de media, como en la proporción entre hombres y mujeres, aproximadamente el 50%. Destaca que este equilibrio se mantiene en todos los niveles de responsabilidad de la Corporación.

Igualmente, en 2013 Cores ha afrontado un cambio generacional con la jubilación de parte de su personal directivo y equipo de responsables que a finales de 2013 aún no había sido sustituido, lo que supondrá el reto de la incorporación de nuevo personal para reforzar ciertas áreas y la captura del conocimiento adquirido.

Cambio de sede corporativa

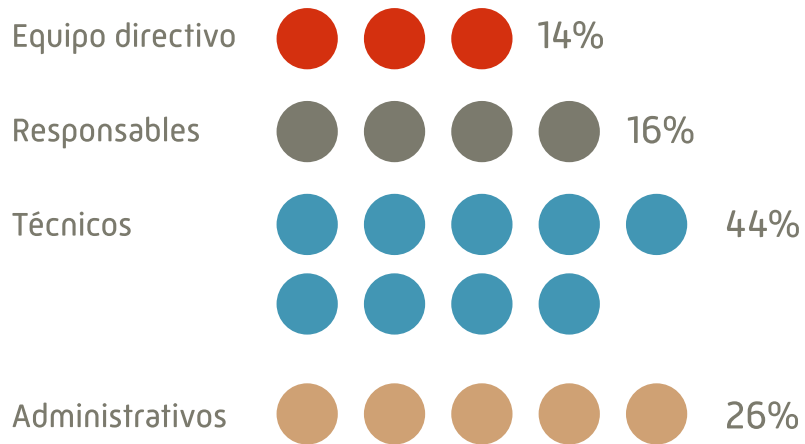
Como consecuencia de los cambios que se han producido en Cores y el contexto operativo de los últimos años, y teniendo en cuenta de forma muy particular la necesidad de disponer de un entorno que reuniera condiciones de mayor seguridad dado el tipo de información que mantiene la Corporación (reservas estratégicas y de los operadores), se detectó la necesidad de trasladar la sede social a un entorno más adecuado.

Adicionalmente, había una serie de necesidades operativas que no estaban disponibles en su anterior ubicación, como son, en línea con las tenden-

Nuevo modelo de desarrollo de personas que permite afrontar los retos y oportunidades del entorno actual

Cambio de sede corporativa y nuevo entorno de trabajo en un espacio abierto, que fomenta el trabajo en equipo

Distribución personal Cores



Fuente: Cores

Cores Nueva Marca

La nueva Marca Cores busca transmitir de manera sintética la realidad compleja que define el Mapa Conceptual de la Compañía.

El Símbolo habla de Seguridad, Solidez y Reservas Estratégicas. También de Dinamismo, Evolución y Modernidad. Valores que se expresan también a través de la tipografía del Logotipo, con su trazo curvo, sin aristas y sin caja alta en su inicial.



El trazo fuerte de la circunferencia, la forma que envuelve las Reservas Estratégicas, transmite Seguridad y Solidez.

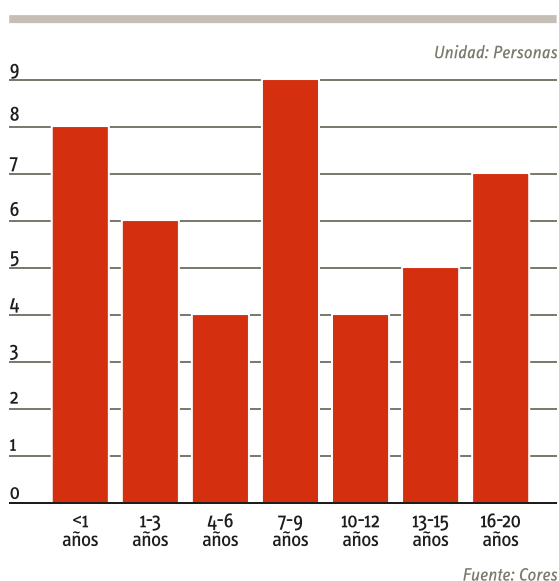


El medio círculo interior, la parte del todo que preservamos, es también la letra inicial de Cores.

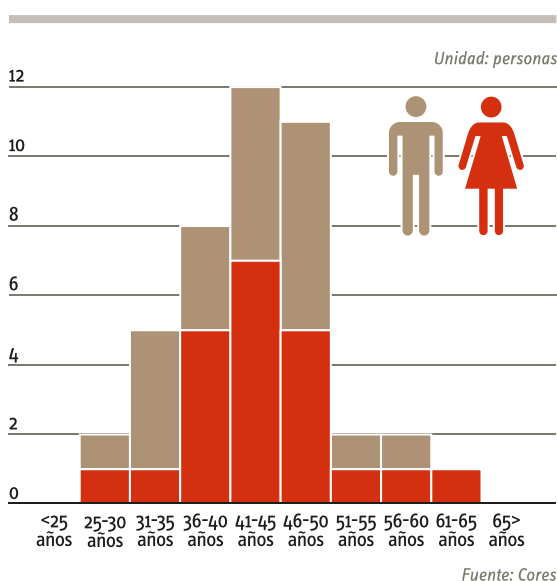


cores

Antigüedad personal



Edad empleados



cias empresariales actuales, la disposición en un espacio abierto de planta única que permita ubicar a todo el personal, el mantenimiento profesional de las instalaciones y la disponibilidad de seguridad con presencia física a tiempo completo.

Después de un minucioso proceso de búsqueda y análisis, se optó por trasladar la sede de la Corporación al Paseo de la Castellana 79, en Madrid, actual sede social de Cores.

Así, el diseño de la nueva sede ha estado marcado por la distribución de zonas y puestos con un único espacio visual y físico más amplio, así como por el aumento del concepto de seguridad en el mantenimiento y manejo de la información, respondiendo a los nuevos valores y cultura de trabajo, de forma que se ha convertido en exponente del cambio cultural que ha experimentado Cores. Todo ello permite aportar un nuevo entorno para el desempeño del trabajo diario que aumenta la seguridad de los procesos, facilita la relación personal y profesional e incrementa el nivel de comunicación entre todos los empleados de Cores.

Revisión de valores y nueva imagen

En el proceso de adaptación al nuevo entorno, Cores abordó, ya a finales de 2012, un proceso de revisión de sus valores corporativos. Este proceso, que ha culminado en 2013, ha supuesto un trabajo compartido por toda la organización en el que, mediante la realización de entrevistas con prácticamente todo el personal de la Corporación, se fueron definiendo e identificando las características clave acerca de la esencia y naturaleza de Cores, así como su percepción interna y externa.

De este modo, se ha identificado que internamente predominaba una valoración alta del papel y la función de Cores como garante de la seguridad de suministro, al tiempo que existía un elevado sentido de pertenencia. Además, se ha establecido de forma clara la vinculación de Cores con la imagen de España y la dualidad en su carácter, al tiempo nacional y global.

Como resultado de este proceso, se han definido unos valores claros y aceptados por la organización que son coherentes con su actividad, pero que resultan esenciales conceptualmente para definir la identidad corporativa de Cores, permitiendo asentar el proceso de cambio requerido para adaptarse al entorno existente.

Las principales conclusiones de este proceso han sido que la Seguridad es, junto a valores asociados como Estratégicas, Solidez y Servicio, el principal eje conceptual de Cores, habiéndose identificado otros conceptos, no menos importantes, que suponen el segundo eje conceptual de desarrollo, como son los valores asociados al Conocimiento, Experiencia y Dinamismo, todos ellos orientados al rigor y excelencia que debe regir la misión fundamental de Cores, consistente en contribuir a garantizar en todo momento la seguridad del suministro de hidrocarburos.

El proceso de revisión de valores culminó con la renovación de la imagen de Cores, reflejando ésta, mediante un cambio prudente, tanto los valores esenciales de la Corporación (seguridad, servicio y rigor), como aquellos complementarios identificados a lo largo del proceso (conocimiento, experiencia y dinamismo).

Revisión
de los valores corporativos y nueva imagen de Cores con la colaboración de toda la organización

7 Nueva página web de Cores

Durante 2013, Cores ha renovado por completo su página web, mejorando su accesibilidad y claridad y facilitando la comprensión de las actividades de la Corporación, además de homogeneizar y ampliar sus contenidos, potenciando la distribución y utilización de la información estadística.

En paralelo, Cores ha iniciado su andadura en las redes sociales Twitter y Facebook de acuerdo con las exigencias de los tiempos actuales.



Nueva página web

Cores, en su espíritu de proporcionar un mejor servicio de información, tanto a sus miembros como al público en general, ha rediseñado su página web www.cores.es, incorporando un mensaje más claro y preciso, en línea con el cambio cultural impulsado en la Corporación. Para ello se ha desarrollado una arquitectura web sencilla, segura, ordenada y visual, incrementando la aportación gráfica y conceptual de la información estadística y facilitando el acceso a los distintos grupos de interés, desde miembros de Cores y empresas del sector energético, hasta medios de comunicación, analistas y público en general.

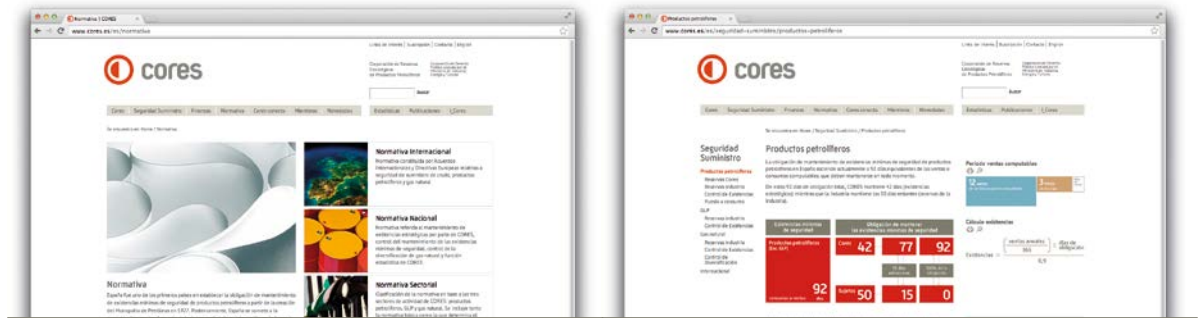
La nueva página web, cuyo lanzamiento se produjo en diciembre de 2013, se ha diseñado a partir de dos ejes diferenciados, por un lado aumentando la visibilidad de las actividades de Cores como garante de la seguridad de suministro en España y por otro potenciando el papel de la Corporación como referente de información en el sector de hidrocarburos.

Como primer eje, la web incorpora de manera didáctica toda la información sobre las actividades de Cores como entidad que contribuye a garantizar la seguridad de suministro en España en lo relativo a productos petrolíferos, GLP y gas natural, bajo la tutela del Ministerio de Industria, Energía y Turismo, redefiniendo y ampliando los contenidos, tanto cualitativos como cuantitativos.

Los miembros de Cores ocupan un lugar relevante en la web, con una explicación detallada de sus obligaciones y acceso a la plataforma de intercambio de información infoCores, disponiendo adicionalmente de un calendario de obligaciones que incorpora todos los formularios que deben ser entregados a la Corporación por los sujetos obligados. Esta información también es de utilidad para futuros miembros de Cores, así como para todos aquellos agentes interesados en la actividad de la Corporación.

Como segundo eje, el nuevo diseño resalta la posición de Cores como referente de información en el sector de hidrocarburos, con un espacio reservado

La nueva página web de Cores mejora la claridad y el alcance de sus contenidos



Desarrollo del perfil digital de Cores

a tal efecto tanto en la home como en secciones interiores, incluyendo novedades relevantes en publicaciones y estadísticas, con intuitivos accesos a la información a través de buscadores. También incorpora un calendario de publicaciones y eventos donde se pueden consultar las fechas de publicación de estadísticas, i_Cores y otras publicaciones, así como los eventos de la Corporación.

Adicionalmente, en el apartado sobre normativa se recoge fundamentalmente la regulación de la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad, así como la labor de Cores como entidad de mantenimiento de reservas. También se ha incluido un apartado dedicado a la financiación de Cores.

Por otra parte, se ha incorporado un apartado novedoso, denominado *Cores conecta*, donde se incluyen otras actividades de Cores, como los diversos foros y grupos de trabajo de ámbito nacional e internacional en los que participa, contribuyendo a difundir la imagen de España como referente de eficacia y seguridad energética.

La página web de Cores permite asimismo una mayor interacción con todos los agentes del sector mediante un servicio de suscripción a sus publicaciones y estadísticas. Por último, en la sección Desde Cores se accede a las principales novedades relacionadas con las distintas actividades que desarrolla la Corporación, tanto en el área de seguridad de suministro como de referencia de información en el sector. También se han incorporado enlaces RSS de alerta de nueva información en las secciones principales de la web.

En el primer trimestre de 2014 Cores ha lanzado la versión en lengua inglesa de su página web, así como una versión adaptada a dispositivos móviles.

Perfil digital de Cores

Paralelamente al lanzamiento de la página web renovada, en diciembre de 2013 Cores se ha incorporado a dos de las redes sociales más activas del momento: Twitter (@i_Cores) y Facebook. En ambos casos, el perfil digital de Cores contribuye a aumentar la visibilidad de sus actividades, difundiendo los contenidos de su página web, y eventos de la Corporación, además de resaltar la utilización de datos Cores en medios de comunicación, así como los artículos y ponencias de la Corporación incluidos en prensa especializada y foros del sector. Para una mayor difusión, los contenidos compartidos en redes sociales se incluyen en español y en inglés de manera simultánea.

Nuestra nueva página web

Ventanas destacadas: Seguridad Suministro, Miembros, Finanzas, InfoCores

Menú lineal de navegación con ventanas verticales desplegables

Nueva identidad visual

Denominación completa y marco jurídico

Contador precio futuro crudo actualizado mensualmente

Zona de información estadística e informes más simplificada, valorizada y visual

Novedades publicaciones Cores

The screenshot shows the CORES website homepage with the following elements:

- Header:** CORES logo, navigation menu (Cores, Seguridad Suministro, Finanzas, Normativa, Cores conecta, Miembros, Novedades), search bar, and utility links (Links de interés, Suscripción, Contacto, English).
- Main Content:**
 - Hero Section:** "Cores es la Entidad Central de Almacenamiento de España, responsable del mantenimiento y control de sus reservas estratégicas." with an image of oil pipes.
 - Key Metrics:**
 - CO108,16 RES0,4 (Precio medio Brent \$/BBL (IPE) abril 2014 y variación vs mes anterior)
 - Impertaciones gas marzo 2014: +2,3%
 - Consumo combustible automoción marzo 2014: +2,5%
 - Consumo gas natural marzo 2014: -13,7%
 - 2014 Previsiones: Demanda mundial crudo 92,7 MBB/día
 - Importaciones de crudo hasta marzo 2014:** Pie chart showing OPEP 49%, Resto 17%, Otros Europa y Euroasia 7%, Rusia 17%, Otros América 5%, México 16%, Nigeria 17%, Arabia Saudi 12%, Angola 6%, Otros OPEP 15%.
 - InfoCores:** "Plataforma de Intercambio de información segura con sujetos obligados"
- Footer/Bottom Section:** "coresfeb14" BEH mensual febrero 2014 nº 195. "Nuevo Boletín Estadístico de Hidrocarburos con diseño renovado que amplía contenidos y mejora la claridad y accesibilidad a la información".

8 Cores como referente de información en el sector de hidrocarburos

Cores es referente de información del sector de hidrocarburos y proveedor de estadísticas oficiales a distintos organismos, contribuyendo además con la aportación de datos oficiales en distintos capítulos del Plan Estadístico Nacional (PEN). Esta actividad es diferencial respecto de otras entidades europeas similares y viene recogida en la propia normativa que regula las funciones esenciales de la Corporación.

Con el objetivo de mejorar la información difundida, durante 2013 se han publicado por primera vez las estadísticas históricas de las principales variables del sector, además de aumentar el contenido de las ya existentes. Adicionalmente se ha rediseñado el Informe Estadístico Anual, y se ha creado una nueva publicación denominada i_Cores.



Plan Estadístico Nacional

Cores participa en diversas operaciones estadísticas incluidas en el Plan Estadístico Nacional (PEN), siendo además corresponsable, junto con la Subdirección General de Hidrocarburos del Ministerio de Industria, Energía y Turismo, de una de ellas, la relativa al Mercado de Productos Petrolíferos, según el Real Decreto 1658/2012, de 7 de diciembre, por el que se aprueba el Plan Estadístico Nacional 2013-2016.

En concreto, en dicha operación estadística se incluyen datos sobre consumos de productos petrolíferos; producción de crudos, productos petrolíferos y biocarburantes; importaciones y exportaciones de crudos y productos petrolíferos; y existencias de crudos y productos petrolíferos. Estas estadísticas, junto a las correspondientes a gas natural, conforman la base para la elaboración del Boletín Estadístico de Hidrocarburos y demás publicaciones de Cores.

La participación de Cores en el PEN se ha ampliado recientemente. Por una parte, en el Programa

correspondiente al año 2013 se incluyó como fuente de datos a Cores para la realización de dos estadísticas adicionales, las operaciones relativas a refinerías de petróleo y a distribuidores de gases licuados del petróleo, a fin de dotar de mayor consistencia y coherencia a las estadísticas nacionales. Por otra parte, ya en el Programa anual correspondiente al año 2014 publicado en diciembre de 2013, se incluye, en relación con la estadística del mercado de productos petrolíferos, la realización de un proyecto de actualización de la metodología de sectorialización del consumo de productos petrolíferos en España, a fin de mejorar la precisión y la coherencia de dicha sectorialización.

Como se ha descrito anteriormente, Cores presta apoyo técnico al Ministerio de Industria, Turismo y Comercio en el desarrollo y elaboración de los cuestionarios MOS (Monthly Oil & Gas Statistics) y AOS (Annual Oil Statistics), que recogen informaciones mensuales y anuales del sector de hidrocarburos, y que posteriormente se transmiten a distintos organismos internacionales (AIE, EUROSTAT y UNECE).

Ampliación de la participación de Cores en el Plan Estadístico Nacional (PEN)



Publicación
de estadísticas
históricas Cores
y ampliación
de contenidos
en las ya
existentes

Nuevas
publicaciones
Cores de valor
añadido, con
homogeneización
y ampliación
de contenidos

Estadísticas

Cores publica una amplia variedad de estadísticas relativas a productos petrolíferos, GLP y gas natural, ampliando su actividad respecto a las variables incluidas en el PEN. Esta actividad se refleja en la actualización periódica en la web www.cores.es de toda la información estadística disponible.

Durante 2013 Cores ha potenciado la difusión de la información, en primer lugar, ampliando las estadísticas mensuales hasta el momento existentes (por ejemplo, producción interior y existencias) y, en segundo lugar, adelantando su fecha de publicación, desde el día 25 al 12 de cada mes. También se han revisado los formatos para mejorar su legibilidad y claridad.

Por último, se han comenzado a publicar estadísticas históricas con la información disponible desde la creación de Cores, incluyendo datos sobre consumo, balance, importación y exportación de productos petrolíferos y gas natural e importación y producción de crudo.

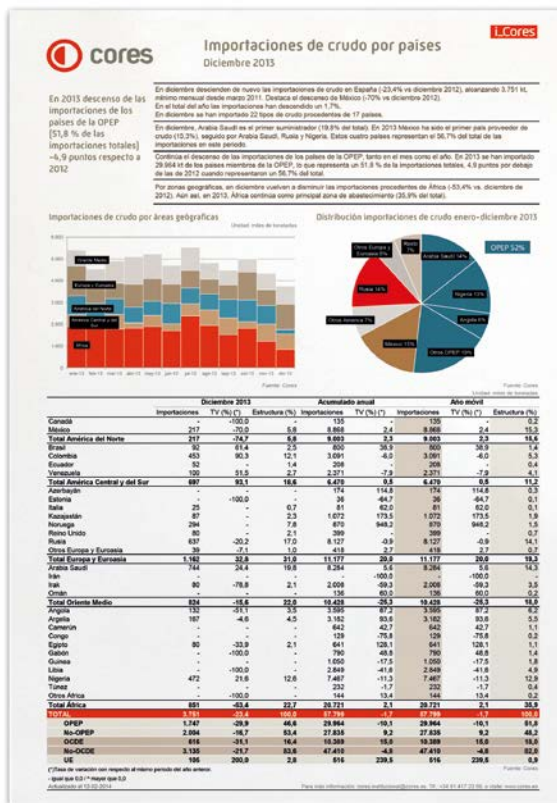
Nuevas publicaciones

Como referente de información, Cores ha potenciado, durante 2013, su vocación de mejorar la difusión de la información del sector de hidrocarburos, destacando dos ejes principales de desarrollo. Por un lado, se han rediseñado publi-

caciones tradicionales de Cores. Por otro, se han creado nuevos productos.

En relación al rediseño de las publicaciones e informes de Cores, y manteniendo el objetivo principal de proporcionar estadísticas de calidad, Cores inició en 2013 el rediseño de sus publicaciones tradicionales con la nueva edición del **Informe Estadístico Anual 2012**, el cual ofrece la información de forma clara, homogénea y accesible. En el proceso de rediseño del informe se ha estandarizado el alcance de las series históricas de datos, unificando los formatos de las tablas e incorporando elementos gráficos puntuales con objeto de facilitar un primer análisis.

Adicionalmente se ha definido una nueva estructura para el informe, basada en tres apartados: internacional, nacional y reservas de petróleo y gas natural. Las series homogéneas de datos incluidas se corresponden con la evolución de los últimos cinco años, y se ha ordenado la información de cada capítulo, favoreciendo su consulta. Así, en los dos primeros capítulos, se aporta una información amplia sobre las magnitudes fundamentales del sector: demanda, consumo, producción, reservas, importaciones y exportaciones y precios de hidrocarburos, tanto a nivel mundial como a nivel nacional. En el tercer capítulo, y teniendo en cuenta que el fin primordial de Cores es el mantenimiento, gestión y control de las reservas mínimas de segu-



ridad de petróleo y gas natural en España, se ofrece un mayor detalle sobre las mismas.

Igualmente, con el objetivo de mejorar la accesibilidad, tratamiento y difusión de la información disponible, como novedad se publicó junto con el Informe un fichero Excel en el que se incluyeron las tablas recogidas en el mismo.

De este modo, el Informe Estadístico Anual se ha potenciado como herramienta de consulta habitual en el sector de hidrocarburos.

Por último, en 2013 se han mantenido las publicaciones existentes, como es el caso del Boletín Estadístico de Hidrocarburos, cuyo rediseño ha finalizado en el primer trimestre de 2014, lo que ha supuesto un importante reto por tratarse de un referente en el sector desde su creación.

Como segundo eje, se han creado nuevos productos de valor añadido, entre los que destaca como principal exponente i_Cores, que nació como un nuevo concepto de informe que trata de mejorar la difusión de la información del sector. Esta nueva herramienta ofrece información de forma clara, concisa y accesible, en un formato rápido y sencillo, combinando contenidos cuantitativos y cualitativos de temática muy variada que abarca desde indicadores sectoriales significativos, que se publican de forma recurrente, como pueden ser consumos, importaciones de

crudo o gas mensuales en España, hasta informes puntuales sobre temas de actualidad, como el nivel de importaciones de crudo procedentes de Libia o la posición de España como exportador neto de productos petrolíferos.

Conocimiento interno

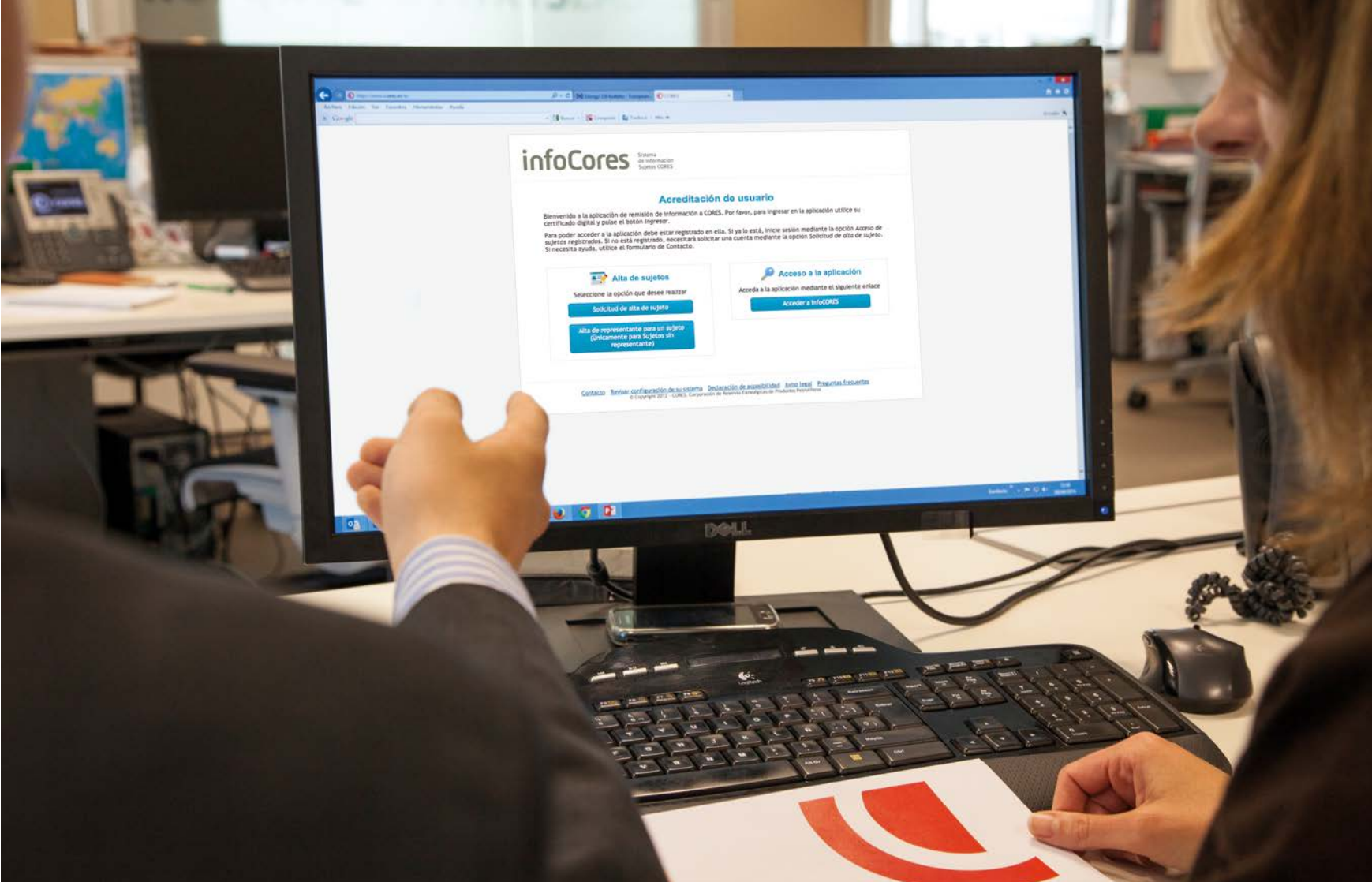
La principal fuente de información de Cores proviene de los datos que proporcionan mensualmente, por imperativo legal, los miembros de la Corporación y otros sujetos obligados². Esta base se complementa con el análisis de numerosas fuentes externas de referencia, nacionales e internacionales, entre las que se encuentran analistas, consultores, organismos nacionales e internacionales y medios de comunicación. Toda la información disponible permite realizar un seguimiento continuo de los mercados energéticos, analizando las principales tendencias, variables y acontecimientos que puedan tener consecuencias sobre el mercado energético y la seguridad de suministro. Esta información de conocimiento interno es la base de los análisis y publicaciones de Cores.

La base de los análisis y publicaciones de Cores radica en la experiencia y el conocimiento interno del sector de hidrocarburos

2. Resolución de 29 de mayo de 2007, de la Dirección General de Política Energética y Minas, por la que se aprueban los nuevos formularios oficiales para la remisión de información a la Dirección General de Política Energética y Minas, a la Comisión Nacional de Energía y a la Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos y Resolución de 15 de diciembre de 2008, de la Dirección General de Política Energética y Minas, por la que se establecen formularios para la remisión de información de los sujetos del sistema de gas natural.

9 Ampliación de los Servicios a miembros de Cores

Cores ha desarrollado infoCores, una plataforma web de intercambio seguro de información que facilita la transmisión y el flujo de información con los distintos sujetos obligados, lo que permite agilizar y modernizar las comunicaciones con la máxima garantía de seguridad en el tratamiento de la información.



infoCores

Uno de los ejes fundamentales de actuación de Cores consiste en la ampliación de los servicios que ofrece a sus miembros. Cores viene manteniendo un plan de acogida a nuevos miembros consistente en la planificación de diversas reuniones con personal técnico de la Corporación, en las que se les informa de la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad en particular y la actividad de Cores en general. Además, Cores mantiene un continuo contacto con los sujetos obligados a fin de controlar el mantenimiento de existencias y la remisión de información.

En esta línea de ampliar el servicio prestado a sus miembros, Cores inició el desarrollo de una aplicación web que facilitara el intercambio de información con los distintos sujetos obligados. Esta nueva herramienta, denominada infoCores, que comenzó a desarrollarse a lo largo de 2012 y se puso en funcionamiento en enero de 2013,

consiste en una aplicación de gestión integral de los procesos que permite el intercambio de información entre Cores y los distintos sujetos obligados a remitir información a través de un acceso restringido en la página web.

La aplicación se diseñó para controlar todos los flujos de información y trabajo de una forma rápida y eficiente, facilitando la trazabilidad, disponibilidad y fiabilidad de los datos aportados, lo que permite agilizar y modernizar las comunicaciones.

A través de esta plataforma se facilita que los sujetos puedan enviar la información y su documentación asociada, al tiempo que reciben y gestionan las incidencias que Cores haya detectado tras el análisis y estudio de los datos, en relación con las distintas tipologías de información remitida.

Igualmente, la plataforma cuenta con un sistema de avisos y alertas que, por una parte, recuerda a los sujetos obligados los distintos plazos de remisión de información y, por otra, notifica la exis-

Puesta
en marcha de la
plataforma web
infoCores en
2013



tencia de incidencias en la información emitida, las cuales deben ser subsanadas por parte del sujeto obligado.

Además, permite a los sujetos obligados acceder y consultar el histórico de la información reportada desde que la plataforma se puso en funcionamiento en enero de 2013.

Por último, asegura la confidencialidad en cuanto a la visualización de información de los usuarios, estando dotado de método cifrado y de autenticación mediante un sistema de firma electrónica digital para el envío de información por parte de los sujetos, lo cual garantiza la seguridad de la información recibida y asegura la identidad del emisor de los datos.

La puesta en marcha de infoCores supuso un reto operativo y técnico tanto para Cores como para los sujetos obligados a raíz del cambio en la operativa de remisión de información. Sin embargo, la nueva plataforma fue muy bien acogida por la mayoría de las empresas como consecuencia de las evidentes mejoras que obtenían de su utilización, principalmente agilidad y seguridad. Estas mejoras se centran en la seguridad electrónica de cumplimiento en cuanto a la fecha de envío (sello temporal para cada remisión

de información), seguridad en la identificación del responsable de remisión de la información, seguridad en el contenido de los datos remitidos así como agilidad en cuanto a consulta y acceso a la documentación enviada.

Por otra parte, en infoCores los miembros de Cores disponen de información estadística orientada a sus necesidades. Esta información se centra actualmente en productos petrolíferos y se ha ampliado a lo largo de 2013, estando previsto el desarrollo de contenidos relativos al gas natural a medio plazo.

Sujetos obligados al mantenimiento de existencias mínimas de seguridad en España

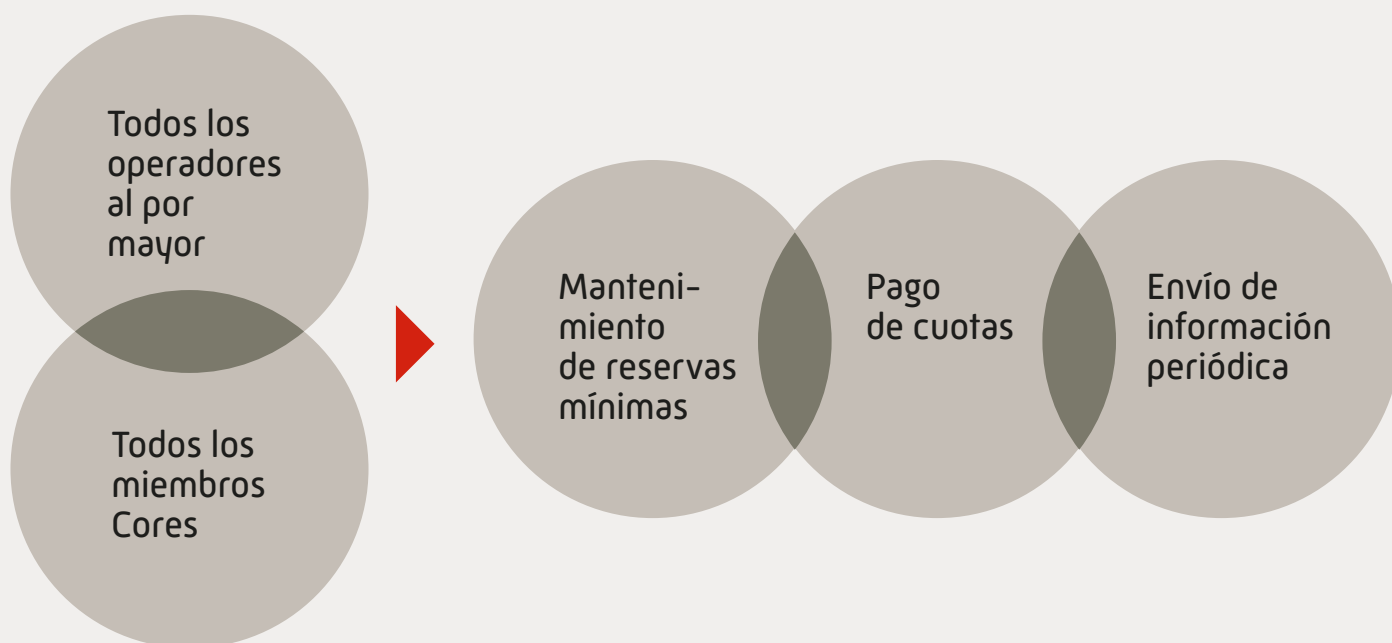
Todos los operadores al por mayor de productos petrolíferos y gases licuados del petróleo, así como los comercializadores de gas natural, adquieren obligatoria y automáticamente la condición de miembros de Cores desde la fecha en que efectúan la comunicación de inicio de actividad.

Todos los miembros están obligados al mantenimiento de existencias mínimas de seguridad, a remitir información y a soportar financieramente las actividades de Cores, realizando aportaciones mensuales o anuales en función de sus ventas o consumos.

Además de los miembros de Cores, están obligados al mantenimiento de existencias mínimas y al pago de cuotas, otros sujetos (distribuidores al por menor y grandes consumidores de productos petrolíferos y GLP, y consumidores directos en el mercado de gas natural) por los volúmenes de producto no adquiridos a un operador al por mayor o un comercializador de gas natural.

Los sujetos obligados al mantenimiento de existencias mínimas de seguridad adquieren las siguientes obligaciones frente a Cores desde la fecha de inicio de actividad que figura en la Declaración Responsable aprobada por el Ministerio de Industria, Energía y Turismo: obligación de mantenimiento de existencias mínimas, obligación del pago de la cuota y obligación de envío de información periódica.

Por otra parte, existen otros sujetos (almacenistas, arrendadores, plantas de producción de biocarburantes y distribuidores y transportistas de gas natural, así como el Gestor Técnico del Sistema) con obligación de remisión de información a Cores. La recopilación de esta información permite a Cores verificar el cumplimiento de las obligaciones relacionadas con el mantenimiento de stocks de emergencia, así como constituir la base de información estadística de la Corporación.



10 Contribución de Cores en la difusión del modelo de seguridad de suministro español como referente internacional

Cores se ha configurado en sus casi 20 años de existencia como un agente de referencia en el sector de hidrocarburos, participando habitualmente en diversos foros de ámbito nacional e internacional, contribuyendo a difundir la imagen de España como referente de eficacia y seguridad energética. En este apartado se detallan las actividades de Cores en ACOMES (Annual Coordinating Meeting of Entity Stockholders), WPC (World Petroleum Council), Enerclub y AEEE (Asociación Española para la Economía Energética), entre otros. No obstante, hay que señalar que el principal foro de difusión del modelo energético español es la Agencia Internacional de la Energía, abordado anteriormente.



ACOMES

En este foro anual se reúnen entidades de mantenimiento de reservas estratégicas de ámbito internacional, con objeto de compartir conocimiento y mejores prácticas en los modelos de seguridad de suministro, además de potenciar las relaciones institucionales entre dichas entidades. En septiembre de 2013, la reunión anual ACOMES se celebró en Sofía (Bulgaria), con asistencia de 27 agencias. Cores participó activamente, contribuyendo con tres ponencias sobre “Retos a largo plazo en seguridad de suministro”, “El papel del gas natural en seguridad de suministro” y “Nuevas oportunidades de colaboración entre agencias”. Adicionalmente, en el seno de ACOMES se desarrollan tres grupos de trabajo en los que también participa Cores, con al menos una reunión anual, que suele celebrarse conjuntamente con la reunión anual de ACOMES.

En primer lugar, el Grupo de Mejores Prácticas (Best Practices Group) tiene por objetivo la puesta en común de procedimientos y experien-

cias de la actividad de las agencias. Este grupo se reunió, además de en septiembre en Sofía, en mayo de 2013 en Rotterdam. Cores ha tenido un papel muy activo en la redefinición de los objetivos de este grupo de trabajo, que inicialmente estaba basado en la realización de comparativas, mediante la elaboración de un estudio detallado a partir de cuestionarios completados por las agencias participantes.

En segundo lugar, el Grupo de Gestión de Stocks de Crudo (Crude Oil Stocks Management Group), cuyo objetivo es analizar las prácticas relativas a la gestión de reservas de crudo, exponiéndose en la reunión celebrada en septiembre de 2013 la experiencia de Cores en almacenamiento de crudo a largo plazo.

Por último, el Grupo de Gestión de Calidad de Combustible (Fuel Quality Management Group) se basa en la utilización de un sistema predictivo informático del envejecimiento de productos petrolíferos. Este grupo también se reunió en septiembre de 2013, compartiendo los resultados de dicho sistema, así como sus implicaciones.

ACOMES
(Annual Coordinating Meeting of Entity Stockholders): foro de reunión de agencias de mantenimiento de reservas estratégicas



Consejo Mundial del Petróleo (World Petroleum Council, WPC): Organización de "Expert Workshop" sobre refino y promoción de participación española en el Congreso Moscú 2014

Cores es socio protector de Enerclub

Comité Español del WPC

Cores viene desarrollando un papel activo en el Comité Español del World Petroleum Council, ostentando actualmente la Presidencia. El Comité Nacional, con sede en Enerclub, está formado por las principales empresas del sector (Cepsa, CLH, Cores, Endesa, Gas Natural Fenosa, Iberdrola, Repsol y Total a diciembre de 2013) y se reúne periódicamente con el objetivo de impulsar la participación del sector energético español en las actividades del WPC y aumentar de este modo la visibilidad de las empresas españolas petroleras y gasistas en el escenario internacional.

En 2013, el Comité español del WPC, con el patrocinio de Cores, entre otros, organizó el Expert Workshop "Challenges of the European Refining Industry in a Global Market", que tuvo lugar el 6 de noviembre en Madrid. En esta jornada se analizaron los cambios estructurales que están redefiniendo el modelo energético mundial, los cuales conllevarán sustanciales implicaciones geopolíticas y económicas, afectando al mercado de crudo y productos petrolíferos, con un impacto especial en el sector del refino europeo. La industria española de refino es referencia en el ámbito europeo, y teniendo en cuenta la situación actual del sector,

tenía sentido que fuera España quien liderara un debate de este tipo.

La jornada se desarrolló en torno a tres mesas redondas, que analizaron por una parte los cambios estructurales de la industria del refino internacional y su impacto en los mercados; asimismo se analizó la competencia, sostenibilidad y seguridad de suministro vinculadas al refino y, por último, las implicaciones estratégicas para la industria del refino europeo derivadas del nuevo escenario. La jornada contó con ponentes de primer nivel de organismos y empresas de la industria petrolera mundial y fue clausurada por el Ministro de Industria, Energía y Turismo. Asistieron más de 150 representantes del sector, posicionándose este evento como un referente para otros Comités Nacionales del WPC.

Las conclusiones del Workshop tendrán visibilidad internacional, presentándose en una Sesión Especial exclusiva en la próxima edición del Congreso Mundial del Petróleo, la 21ª, que se celebrará en Moscú entre los días 15 y 19 de junio de 2014

Enerclub

Cores es socio protector del Club Español de la Energía (Enerclub) y su Presidente forma parte del



Comité Rector y de la Junta Directiva, contribuyendo así a la definición del plan anual de actividades del Club y a la supervisión y seguimiento de su desarrollo, en permanente relación con la Dirección General. El Comité Rector se reúne seis veces al año, mientras que la Junta Directiva se reúne cuatro veces.

En abril de 2013, el presidente de Cores formó parte de las jornadas “Asuntos clave de la energía en Europa: situación actual y evolución previsible” como ponente de la Sesión Plenaria I, dedicada a seguridad de suministro.

Adicionalmente, Cores ha colaborado con Enerclub durante 2013 en la realización del libro “Factores clave para la energía en España: Una visión de futuro”, publicado en febrero de 2014, contribuyendo en varios capítulos del apartado relativo a “Reflexiones sobre la oferta y demanda de energía en España”. También se ha colaborado en la redacción de documentación pendiente de publicar en 2014.

Asociación Española para la Economía Energética

La Asociación Española para la Economía Energética (AEEE) fue fundada en 2004 para facilitar

la comunicación profesional y el intercambio de ideas entre las personas interesadas en la Economía de la Energía. La AEEE, de la que Cores es socio patrono desde 2011, es la filial española de la Asociación Internacional para la Economía Energética (International Association for Energy Economics). En enero de 2013 se celebró el VIII Congreso Anual de la AEEE en Valencia, con dos jornadas de sesiones plenarias y paralelas en las que se abordaron, desde un punto de vista económico, diversos temas energéticos como demanda, mercados, regulación o cambio climático.

Otros foros de interés

Cores forma parte del grupo de trabajo de Energía del Real Instituto Elcano, lugar de encuentro y reflexión sobre asuntos energéticos en el que participan representantes de la administración pública y del sector privado junto con investigadores y analistas. Este grupo se ha reunido en seis ocasiones durante el año 2013, tratando temas de plena vigencia como las perspectivas de los hidrocarburos no convencionales o la seguridad energética en el contexto geopolítico.

Asimismo, Cores participa de manera puntual en otros foros de interés del sector energético,

Cores es socio patrono de la Asociación Española para la Economía Energética (AEEE)

Participación en otros foros de interés del sector energético

24 Sector



Workshop internacional WPC sobre refino europeo

El Comité Español del WPC, integrado en Enerclub, organizó el 6 de noviembre en Madrid el Workshop internacional 'Challenges of the European Refining Industry in a Global Market', donde se analizaron los retos a los que se enfrenta el sector del refino europeo.

Pedro Miras Salamanca
Presidente del Comité español del WPC
Presidente de CORES
Presidente del Grupo SEQ de la AIE

El World Petroleum Council (WPC) es una institución internacional de carácter apolítico compuesta por más de 60 Comités Nacionales. Tradicionalmente, su principal actividad ha sido la organización cada tres años del Congreso Mundial del Petróleo. En 2012 inició una nueva actividad, proponiendo a los Comités Nacionales organizar 'Expert Workshops', en los que se debatieran asuntos concretos de especial relevancia en el sector.

La industria española de refino es referencia en el ámbito europeo, por lo que el Comité Español del WPC, integrado en Enerclub, decidió organizar el Workshop internacional 'Challenges of the European Refining Industry in a Global Market', que tuvo lugar el 6 de noviembre en Madrid, patrocinado por The Boston Consulting Group, CORES (Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos) y Tecnogas Reunidas.

El sector petrolero internacional se enfrenta a cambios estructurales que están redefiniendo el modelo mundial, tanto por el lado de la oferta, con la shale revolution en Estados Unidos y grandes hubs de refino en Asia y Oriente Medio orientados a la exportación, como por el lado de la demanda, con un desplazamiento de las regiones tradicionalmente consumidoras hacia países no OCDE, especialmente Asia. Estos cambios conllevan sustanciales implicaciones geopolíticas y económicas, afectando al mercado de crudo y productos petrolíferos, con un impacto especial en el sector del refino europeo, que se reduce su competitividad, provocando cierres de refinerías, que probablemente continuarán en el futuro.

El Workshop abordó el análisis de esta situación, tanto desde el punto de vista de la industria como desde la perspectiva institucional. Con más de 150 asistentes de primer nivel, muchos de ellos

El Comité Español del Consejo Mundial del Petróleo

Pedro Miras Salamanca
Presidente del Comité Español del Consejo Mundial del Petróleo.
Presidente de CORES (Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos)

El Consejo Mundial del Petróleo

En el año 1933, se creó el World Petroleum Council (WPC), institución internacional de carácter apolítico que hoy en día cuenta con la aprobación de Naciones Unidas como Organización No Gubernamental, y que engloba tanto a Compañías Petroleras Nacionales (NOCs) como Compañías Petroleras Internacionales (IOCs). Desde su creación, la aspiración del entonces Presidente del Consejo Mundial del Petróleo, Thomas Dewhurst, de convertir a la organización en una 'liga de Naciones' para tecnologías de la industria del petróleo se ha hecho realidad, y ha ido incluso más allá.

En el mismo año, el Consejo celebró la primera edición de lo que más tarde fue reconocido como 'el mayor evento internacional de petróleo y gas', el Congreso Mundial del Petróleo, que tuvo lugar en Londres, y donde las discusiones sobre la nueva industria del refino y la necesidad de estandarización internacional en materia de productos petrolíferos constituyeron la temática central del evento.

El Consejo está actualmente compuesto por más de 65 países miembros (Comités Nacionales), que representan cerca del 95% del consumo y producción de petróleo y gas a escala mundial. Dichos Comités constituyen el instrumento que hace posible la participación del sector energético de cada país en las actividades del WPC. Sin duda, para los Estados adscritos a esta organización y las compañías que componen cada Comité Nacional, la involucración en las actividades del WPC supone, entre otros aspectos, un retorno de tipo institucional a medio y largo plazo de una gran relevancia.

Mucho ha cambiado el contexto energético desde la creación de los Congresos de la década de los 30 - época caracterizada por el dominio de Estados Unidos en materia petrolera y el descubrimiento del East Texas Field, el mayor campo de los Estados Unidos Continentales; por las nacionalizaciones de la industria petrolera; o los descubrimientos en Arabia Saudí, Bahrein, Kuwait, y Qatar- hasta el último Congreso que tuvo lugar en Qatar, en diciembre de 2011. En este último Congreso, la revolución del Shale Gas fue la temática recurrente en las discusiones surgidas en las diferentes sesiones técnicas.

Desde hace 80 años, los 30 Congresos celebrados con el objetivo de reunir a profesionales, académicos, científicos, técnicos y

Equipa, consciente de ello, se adhirió al Consejo con el principal objetivo de que nuestro país formase parte y se involucrase activamente en los grandes debates en materia de petróleo y gas a nivel global, más teniendo en cuenta que, históricamente, la representación española en foros regionales y congresos internacionales había sido muy escasa.

No suficientemente satisfactorio con la asistencia a los Congresos Mundiales que tenían lugar en otros países del mundo, el Comité Español tomó la decisión, en 2004, de presentar su candidatura para albergar el Congreso de 2008 en Madrid, con la idea de convertir a España en el centro mundial del petróleo y del gas. La celebración del XIX Congreso Mundial en esta ciudad fue consagrada en noviembre de ese mismo año, superando a las candidaturas de Dubái y Nueva Delhi.

Cuadernos de Energía

Presencia en prensa especializada

colaborando así en la divulgación del modelo de seguridad de suministro español como referente. A modo de ejemplo, en noviembre de 2013 Cores contribuyó al "Autumn Seminar" de la Fundación para la Sostenibilidad Energética y Ambiental (FUNSEAM) con una presentación sobre seguridad de suministro. En el mismo mes participó en el II Foro sobre "Infraestructuras Energéticas en la Comunidad de Madrid para el siglo XXI" organizado por la Fundación de la Energía de la Comunidad de Madrid, con una ponencia sobre las reservas estratégicas de gas y petróleo ante las crisis geopolíticas.

Adicionalmente, durante 2013 Cores ha participado en acciones formativas diversas en colaboración con entidades del prestigio de ESADE, Universidad Internacional Menéndez Pelayo o Enerclub, entre otras.

Prensa especializada

Durante 2013 Cores ha colaborado con varios medios especializados del sector de hidrocarburos, tanto en forma de artículos como con entrevistas.

Así, en febrero de 2013 la revista Oilgas, en su especial 45 aniversario, incluyó el artículo "España cuenta con una industria de refino e infraestructuras logísticas que son referencia internacional",

donde se destacaba que la industria española del refino podría jugar un papel clave en la seguridad de suministro europeo.

Asimismo, en el número 128 de Gas Actual, editado por Sedigas en octubre de 2013, se publicó una entrevista al Presidente de Cores sobre seguridad de suministro, con especial énfasis en la posición del gas natural en España, con el titular "España fue pionera en mantener reservas de gas".

En el mismo mes, se incluyó el artículo "El Comité Español del Consejo Mundial del Petróleo" en Cuadernos de Energía, publicación de Enerclub en colaboración con Deloitte y Garrigues. En este artículo, además de recorrerse la historia de la institución, se describían las principales actividades del Consejo Mundial del Petróleo y de su Comité español, resaltando su posición como plataforma incomparable para el sector energético español.

En noviembre de 2013, la revista Acerca del grupo CLH publicó el artículo "Workshop internacional WPC sobre refino europeo", incorporando un resumen de dicho evento.

World Petroleum Council (WPC) (Consejo Mundial del Petróleo)

Institución internacional de carácter apolítico, con 69 países miembros, creada en 1933 con la misión de catalizar y facilitar el diálogo entre los agentes del sector y encontrar soluciones sostenibles a los problemas energéticos clave en el ámbito internacional.

Entre las actividades del WPC destaca la organización cada tres años del Congreso Mundial del Petróleo, evento internacional de referencia del sector, de marcado carácter técnico, en el que participan los más altos representantes a nivel mundial del sector petrolero y gasista, organismos internacionales y gobiernos, con el objetivo de analizar en profundidad las características, avances y nuevos retos de la industria energética.

En el año 2012 se inició una nueva línea de actividad en el seno del WPC consistente en la organización por parte de los Comités Nacionales de los denominados "Expert Workshops", centrados en asuntos concretos con impacto regional de especial relevancia en el sector.

WPC

World
Petroleum
Council

Congreso
Mundial
del Petróleo
evento referente
en el sector
que se organiza
cada 3 años

Expert
Workshops
organizados
por los Comités
Nacionales





Gobierno corporativo y Comité de Dirección de Cores

Gobierno corporativo y Comité de Dirección de Cores

Los órganos de gobierno de Cores son la Asamblea General y la Junta Directiva. La Asamblea General está constituida por los representantes de todos los miembros de Cores. La Junta Directiva, además del Presidente, la integran tanto representantes del Ministerio de Industria, Energía y Turismo como de la propia industria.

La Asamblea General está constituida por los representantes de todos los miembros de Cores, esto es, por todos los operadores al por mayor de productos petrolíferos y gases licuados del petróleo (GLP) y los comercializadores de gas natural que operan en España.

Las principales funciones de la Asamblea General consisten en la aprobación de las cuentas anuales y la propuesta de cuotas, por lo que se reúne al menos dos veces al año. En 2013, Cores convocó dos Asambleas Generales, en junio y en diciembre.

Los acuerdos de la Asamblea General se adoptan por mayoría de las tres cuartas partes de los votos presentes, pudiendo el Ministerio de Industria, Energía y Turismo imponer su veto en aquellos casos en los que pudiera actuarse en contra del interés general. La asignación de votos a cada miembro se realiza en base a su aportación económica a Cores.

La Junta Directiva de Cores está formada por el Presidente, nombrado por el Ministro de Industria, Energía y Turismo, y once vocales.

Corresponde al Ministerio de Industria, Energía y Turismo el nombramiento de cuatro vocales, que a 31 de diciembre de 2013 eran los siguientes:

- D. Ignacio Grangel Vicente, Director de Gabinete del Secretario de Estado de Energía.

- D. Sergio López Pérez, Subdirector General de Hidrocarburos.
- D. Carlos Aguirre Calzada, asesor del Gabinete de la Secretaría de Estado de Energía.
- D. Raúl Yunta Huete, propuesto por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia.

Los siete restantes son representantes de la industria, de acuerdo con la siguiente composición a 31 de diciembre de 2013:

- Tres vocales corresponden a los operadores con capacidad de refino en España
 - BP OIL ESPAÑA, representada por D. Richard Bartlett.
 - CEPSA, representada por D. Carlos Navarro Navarro.
 - REPSOL, representada por D. Josu Jon Imaz San Miguel.
- Dos vocales representan a miembros que son operadores petrolíferos sin capacidad de refino
 - DISA RED DE SERVICIOS PETROLÍFEROS, representada por D. Raimundo Baroja Rieu.
 - SARAS ENERGÍA, representada por D. Emilio Borrego Manzano.
- Un vocal representante de los operadores de GLP
 - REPSOL BUTANO, representada por D. José Manuel Gallego López.
- Un vocal representante de los comercializadores de gas natural
 - GAS NATURAL COMERCIALIZADORA, representada por D. José Luis Gil Sánchez.

El secretario de la Junta Directiva es D. Juan Serrada Hierro.



La Junta Directiva de Cores se reúne mensualmente. Las funciones que tiene encomendadas la Junta Directiva consisten principalmente en el control de las actividades de Cores, así como la definición de su política general y la elaboración de presupuestos y planes de actuación. La Junta Directiva adopta sus acuerdos por mayoría aunque el Ministerio de Industria, Energía y Turismo, por medio del Presidente de Cores, puede ejercer derecho de veto sobre cualquier decisión contraria a los intereses públicos. El mandato del Presidente y de los cuatro vocales nombrados por el Ministerio es de cinco años, pudiendo ser reelegidos. Igualmente los representantes de la industria son elegidos por los miembros de Cores mediante votación en la Asamblea General cada cinco años.

Comité de Dirección

El equipo directivo de Cores posee una amplia experiencia en el sector petrolero y gasista, obtenido tanto en entidades privadas como en la administración pública, y con amplia formación demostrable en dirección y gestión de empresas.



Tana García Lastra

*Dirección de Desarrollo
y Relaciones Institucionales*

Pablo Blanco Aróstegui

Departamento Jurídico

Almudena Corrochano Vives

Dirección Económico Financiera



Pedro Miras Salamanca

Presidencia

Mamen Gómez de Barreda

Dirección General

Ismael Martín Barroso

Dirección Técnica

Juan Serrada Hierro

Secretaría de la Junta Directiva



99

14

05



Balance y cuenta de resultados

Balance y cuenta de resultados

Unidades: Miles de Euros

	2013	2012
Activo no corriente	103.847	131.462
Inmovilizado intangible	35	35
Aplicaciones informáticas	35	35
Inmovilizado material	35.143	38.137
Instalaciones técnicas y otros inmovilizados	35.143	38.137
Inversiones financieras a largo plazo	68.669	93.290
Derivados	68.568	93.238
Otros activos financieros	101	52
Activo corriente	2.000.236	2.008.647
Existencias	1.993.995	1.996.341
Reservas estratégicas	1.993.995	1.996.341
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	5.838	5.598
Clientes, empresas asociadas	22	149
Deudores varios	3	77
Personal	17	29
Activos por impuesto corriente	-	5.343
Otros créditos con las Administraciones Públicas	5.796	-
Inversiones financieras a corto plazo	-	6.603
Derivados	-	6.603
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	403	105
Tesorería	403	105
Total Activo	2.104.083	2.140.109

Balance al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Fuente: Cores

Unidades: Miles de Euros

	2013	2012
Patrimonio neto	241.102	263.843
Fondos propios	189.677	188.962
Capital	-	-
Reservas	188.962	144.588
Reservas Especiales	130.437	86.371
Reservas Estatutarias	58.525	58.217
Resultado del ejercicio	714	44.374
Ajustes por cambios de valor	51.426	74.881
Operaciones de cobertura	51.426	74.881
Pasivo no corriente	1.655.897	1.471.142
Deudas a largo plazo	1.638.755	1.446.182
Obligaciones y otros valores negociables	848.573	500.000
Deudas con entidades de crédito	790.182	946.182
Pasivos por impuesto diferido	17.142	24.960
Pasivo corriente	207.084	405.124
Provisiones a corto plazo	364	-
Deudas a corto plazo	179.722	370.205
Obligaciones y otros valores negociables	-	350.000
Deuda con entidades de crédito	179.722	20.205
Deudas con empresas asociadas a corto plazo	5.559	18.704
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	21.439	16.215
Proveedores empresas asociadas	137	137
Acreedores	18.331	13.043
Personal	2	1
Pasivos por impuesto corriente	196	66
Otras deudas con las Administraciones Públicas	2.773	2.968
Total Patrimonio Neto y Pasivo	2.104.083	2.140.109

Balance al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Fuente: Cores

Cuenta de pérdidas y ganancias

Unidades: Miles de Euros

	2013	2012
A) Operaciones continuadas		
1. Importe de la cifra de negocios	186.983	252.188
a) Ventas	-	70.490
b) Prestaciones de servicios	186.983	181.698
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso	(2.346)	(28.881)
3. Otros ingresos de explotación	-	5
4. Gastos personal	(3.418)	(3.113)
a) Sueldos y salarios y asimilados	(2.421)	(2.167)
b) Cargas Sociales	(997)	(946)
5. Otros gastos de explotación	(157.884)	(152.394)
a) Servicios exteriores	(158.722)	(151.062)
b) Tributos	(24)	(47)
c) Pérdidas, deterioro y variación provisiones por o. com.	862	(1.285)
6. Amortización del inmovilizado	(2.806)	(2.817)
7. Resultado por enajenaciones del inmovilizado	(664)	-
8. Otros resultados	(400)	75
A.1) Resultado de explotación	19.465	65.063
9. Ingresos financieros	910	294
b) De valores negociables y otros inst. financieros	910	294
b2) De terceros	910	294
10. Gastos financieros	(19.465)	(20.915)
b) Por deudas con terceros	(19.465)	(20.915)
11. Diferencia de cambio	-	(2)
A.2) Resultado financiero	(18.555)	(20.623)
A.3) Resultado antes de impuestos	910	44.440
12. Impuestos sobre beneficios	(196)	(66)
A.4) Resultado del ejercicio procedente de O. C.	714	44.374
B) Operaciones interrumpidas	-	-
13. Resultado del ejercicio de operaciones interrumpidas neto de impuestos	-	-
Resultado del Ejercicio	714	44.374

Correspondientes a los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Fuente: Cores





**Corporación
de Reservas Estratégicas
de Productos Petrolíferos**

Castellana, 79
28046 Madrid
T. +34 91 360 09 10
F. +34 91 420 39 45
www.cores.es

Diseño y realización
Estrada Design

Impresión
Brizzolis, arte en gráficas

cores ha renovado el sistema de presentación de la información del ejercicio, emitiéndose dos publicaciones independientes; por un lado, las Cuentas Anuales e Informe de Gestión de 2013 y por otro, la Memoria de Actividades de la Corporación.

En 2013 se ha culminado el proceso de adaptación de Cores al nuevo entorno, iniciado en los primeros meses de 2012. Durante estos dos años se han abordado diversos retos, todos ellos relevantes para el futuro de la Corporación, cuyos resultados comienzan a percibirse. La Memoria de Actividades recoge los principales avances materializados en 2013, en base a un recorrido a través de las áreas de actividad en las que se ha trabajado en este periodo.

Cores. Corporación de Derecho Público tutelada por el Ministerio de Industria, Energía y Turismo

